



INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA  
MAYOR DE CARTAGENA

**AVANZA**  
HACIA LA EXCELENCIA



Cartagena de Indias - Centro Histórico  
K3 # 36-95 Calle de la Factoría



Umayorctg



@umayorctg



UMAYOR

# INFORME AUSTERIDAD Y EFICIENCIA DEL GASTO PÚBLICO

## Tercer trimestre 2025

Octubre 2025



## Introducción

Teniendo en cuenta lo establecido en el Decreto 1068 de 2015 artículo 2.8.4.8.2, la Directiva Presidencial 02 de 2023 “Directrices de Austeridad Hacia Un Gasto Público Eficiente” y el Decreto 444 de 2023 “Por el cual se establece el Plan de Austeridad del Gasto 2023 para los órganos que hacen parte del Presupuesto General de la Nación, se elabora el presente informe atendiendo lo establecido en el artículo 1o del Decreto 984 de 2012 “Por el cual se modifica el artículo 22 del Decreto 1737 de 1998”. El artículo 22 del Decreto 1737 de 1998, quedará así: "Artículo 22. Las oficinas de Control Interno verificarán en forma mensual el cumplimiento de estas disposiciones, como de las demás de restricción de gasto que continúan vigentes; estas dependencias prepararán y enviarán al representante legal de la entidad u organismo respectivo, un informe trimestral, que determine el grado de cumplimiento de estas disposiciones y las acciones que se deben tomar al respecto..."

En cumplimiento a las normas previstas por los entes de control, la oficina de Control Interno de la Institución Universitaria Mayor de Cartagena en adelante Umayor, elabora el informe de verificación de Austeridad del Gasto Publico correspondiente al tercer trimestre de la vigencia 2025.

La información base para el seguimiento y verificación de los rubros sujetos de Austeridad del Gasto se solicitó a área Administrativa y Financiera, Dirección de Talento Humano, Dirección de Contratación,

## Objetivo

Realizar seguimiento al comportamiento de los gastos de La Institución Universitaria Mayor de Cartagena y verificar el cumplimiento de las instrucciones establecidas en la Directiva Presidencial No.08 de 2022 y el Decreto 397 de 2022, en el marco de la Política Pública de austeridad, eficiencia, economía y efectividad, así como las normas sobre austeridad del gasto público del Gobierno Nacional, de acuerdo con lo establecido en la normatividad vigente, los lineamientos y directrices definidos en la entidad.

## Alcance

El presente informe corresponde a los resultados institucionales del tercer trimestre de 2025, comparado con los resultados del mismo periodo de la vigencia 2024, el presente Informe se rinde de acuerdo con lo analizado en los rubros de los gastos sujetos a la Política de Austeridad del Gasto, frente a las Directivas Presidenciales 08 de 2022 y 05 de 2021, sobre política pública de austeridad, eficiencia, economía.



## Fuente Normativa

- ❖ Constitución Política de Colombia 1991, Art. 269
- ❖ Ley 87 de 1993. Por la cual se establecen normas para el ejercicio del Control Interno en las entidades y organismos del estado y se dictan otras disposiciones.
- ❖ Decreto 1737 de 1998. Por el cual se expiden medidas de austeridad y eficiencia y se someten a condiciones especiales la asunción de compromisos por parte de las entidades públicas que manejan recursos del Tesoro Público.
- ❖ Decreto 984 de 2012. Por el cual se modifica el artículo 22 del Decreto 1737 de 1998, quedará así: Art. 1°. “Las oficinas de Control Interno verificarán en forma mensual el cumplimiento de estas disposiciones, como de las demás de restricción de gasto que continúan vigentes; estas dependencias prepararán y enviarán al representante legal de la entidad u organismo respectivo, un informe trimestral, que determine el grado de cumplimiento de estas disposiciones y las acciones que se deben tomar al respecto”.
- ❖ Decreto 1068 de 2015, Libro II, Parte VIII, Título I. “Medidas de Austeridad del Gasto Público”.
- ❖ Decreto 403 de 2020 Por el cual se dictan normas para la correcta implementación del Acto Legislativo 04 de 2019 y el fortalecimiento del control fiscal. Art. 151. “Deber de entrega de información para el ejercicio de las funciones de la unidad u oficina de control interno”.
- ❖ Decreto 473 de 2022. Por el cual se fijan las remuneraciones de los empleos que sean desempeñados por empleados públicos de la Rama Ejecutiva, Corporaciones Autónomas Regionales y de Desarrollo Sostenible, y se dictan otras disposiciones.
- ❖ Decreto 397 de 2022 Por el cual se establece el Plan de Austeridad del Gasto 2022 para los órganos que hacen parte del Presupuesto General de la Nación.



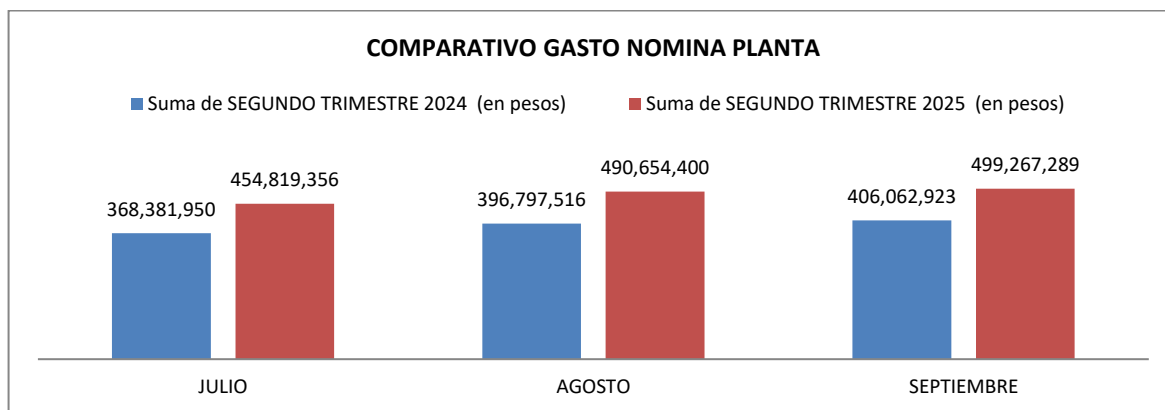
## Resultados de seguimiento.

La oficina de control interno para la elaboración del informe, recopiló la información de las distintas dependencias que manejan y administran de los recursos de la institución, así como las estrategias implementadas desde la dependencia de infraestructura física para promover el ahorro de energía y agua en la institución, se realiza un análisis de las políticas implementadas para la austeridad en el gasto.

### 1. Planta de Personal

En el concepto subtotal Gasto Personal Nomina planta, se registró un aumento del 23% en la variación relativa equivalente a un aumento de \$273.498.656, de pesos del valor por este concepto, comparado con el mismo periodo de la vigencia 2024, debido entre otras causas a la liquidación de profesores de planta en el mes de agosto del 2025. (ver tabla)

| GASTO PERSONAL NOMINA PLANTA |                                   |                                   |                    |                    |
|------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|--------------------|--------------------|
| MES                          | SEGUNDO TRIMESTRE 2024 (en pesos) | SEGUNDO TRIMESTRE 2025 (en pesos) | VARIACION ABSOLUTA | VARIACION RELATIVA |
| JULIO                        | 368.381.950                       | 454.819.356                       | 86.437.406         | 23,46%             |
| AGOSTO                       | 396.797.516                       | 490.654.400                       | 93.856.884         | 23,65%             |
| SEPTIEMBRE                   | 406.062.923                       | 499.267.289                       | 93.204.366         | 22,95%             |
| TOTAL                        | 1.171.242.389                     | 1.444.741.045                     | 273.498.656        | 23%                |



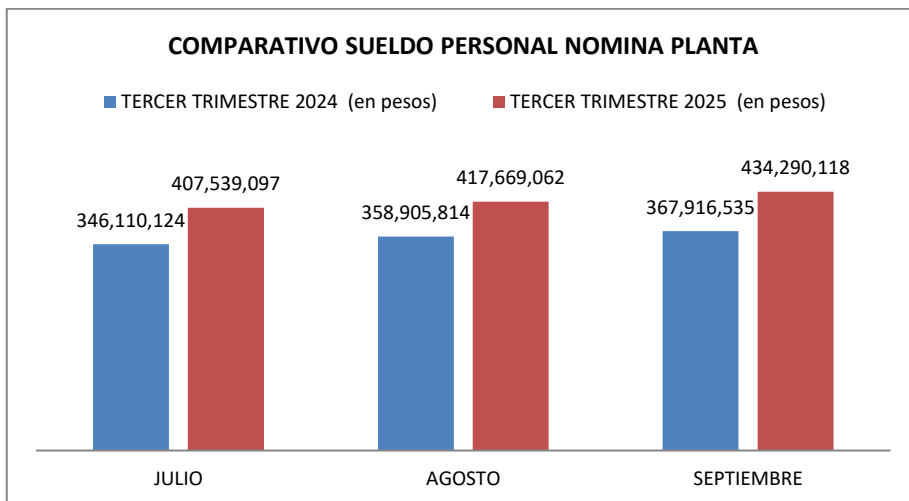


### LIQUIDACIÓN DE PROFESORES DE PLANTA

| CONCEPTO                                       | NRO EMP         | DEVENGADOS              |
|------------------------------------------------|-----------------|-------------------------|
| PRIMA DE VACACIONES - NOVEDAD                  | 2               | 3.583.707,00            |
| BONIFICACION POR SERVICIOS PRESTADOS - NOVEDAD | 2               | 2.444.593,00            |
| BONIFICACION POR RECREACION - NOVEDAD          | 2               | 465.637,00              |
| VACACIONES NOVEDAD                             | 2               | 2.850.048,00            |
| CESANTIAS - NOVEDAD                            | 2               | 7.087.292,00            |
| INTERESES DE CESANTIAS - NOVEDAD               | 2               | 545.253,00              |
| PRIMA DE NAVIDAD - NOVEDAD                     | 2               | 6.361.172,00            |
| PRIMA DE SERVICIOS - NOVEDAD                   | 2               | 455.010,00              |
|                                                | <b>SUBTOTAL</b> | <b>\$ 23.792.712,00</b> |

En el concepto Gasto Personal Nomina planta, se registró un aumento del 17% en la variación relativa y un aumento de \$186.565.804,00, de pesos del valor por este concepto, comparado con el mismo periodo de la vigencia 2024. La institución llevó a cabo la contratación de personal docente (ocasional y de cátedra) debido a la apertura de nuevos programas académicos, lo que generó la necesidad de ampliar la planta de profesores. Así mismo, esta contratación se realizó en el marco del proceso de expansión hacia una nueva sede.

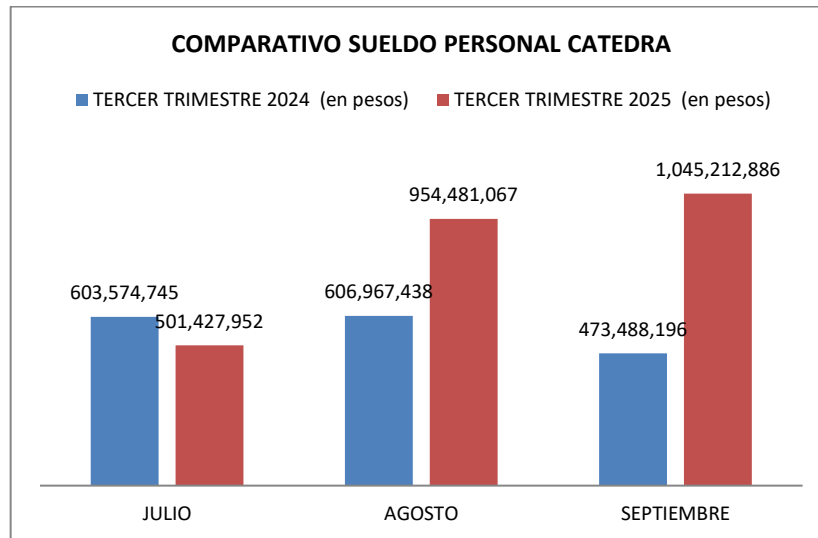
| SUELDO PERSONAL NOMINA PLANTA |                                  |                                  |                       |                    |
|-------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|-----------------------|--------------------|
| MES                           | TERCER TRIMESTRE 2024 (en pesos) | TERCER TRIMESTRE 2025 (en pesos) | VARIACION ABSOLUTA    | VARIACION RELATIVA |
| JULIO                         | 346.110.124                      | 407.539.097                      | 61.428.973            | 17,75%             |
| AGOSTO                        | 358.905.814                      | 417.669.062                      | 58.763.248            | 16,37%             |
| SEPTIEMBRE                    | 367.916.535                      | 434.290.118                      | 66.373.583            | 18,04%             |
| <b>TOTAL</b>                  | <b>1.072.932.473,00</b>          | <b>1.259.498.277,00</b>          | <b>186.565.804,00</b> | <b>17%</b>         |





En el concepto Gasto Personal Nomina cátedra, se registró un aumento del 49% en la variación relativa equivalente a \$817.091.526,00, de pesos por este concepto, comparado con el mismo periodo de la vigencia 2024. Es pertinente indicar que conforme a la misionalidad de la institución y con el fin de extender su impacto en la cobertura regional, se creó un programa de regionalización. Esto generó la necesidad de nuevas contrataciones para suplir los requerimientos del mismo.

| SUELDO PERSONAL CATEDRA |                                  |                                  |                    |                    |
|-------------------------|----------------------------------|----------------------------------|--------------------|--------------------|
| MES                     | TERCER TRIMESTRE 2024 (en pesos) | TERCER TRIMESTRE 2025 (en pesos) | VARIACION ABSOLUTA | VARIACION RELATIVA |
| JULIO                   | 603.574.745,00                   | 501.427.952,00                   | -102.146.793,00    | -16,92%            |
| AGOSTO                  | 606.967.438,00                   | 954.481.067,00                   | 347.513.629,00     | 57,25%             |
| SEPTIEMBRE              | 473.488.196,00                   | 1.045.212.886,00                 | 571.724.690,00     | 120,75%            |
| TOTAL                   | 1.684.030.379,00                 | 2.501.121.905,00                 | 817.091.526,00     | 49%                |



En el concepto subtotal Gasto Personal Nomina cátedra, se registró un aumento del 82% en la variación relativa equivalente a \$1.373.026.486, de pesos por este concepto, comparado con el mismo periodo de la vigencia 2024. Ver tabla,

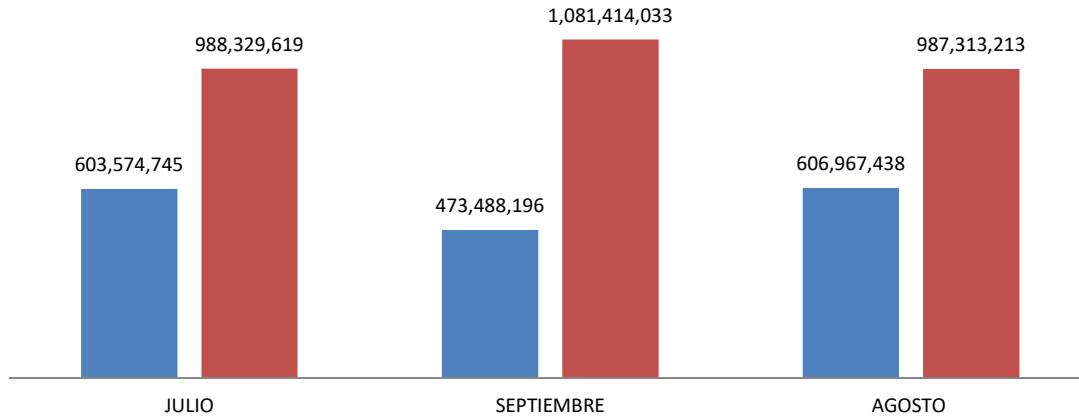
| GASTO PERSONAL NOMINA CATEDRA |                                  |                                  |                    |                    |
|-------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|--------------------|--------------------|
| MES                           | TERCER TRIMESTRE 2024 (en pesos) | TERCER TRIMESTRE 2025 (en pesos) | VARIACION ABSOLUTA | VARIACION RELATIVA |
| JULIO                         | 603.574.745                      | 988.329.619                      | 384.754.874,00     | 63,75%             |
| AGOSTO                        | 606.967.438                      | 987.313.213                      | 380.345.775,00     | 62,66%             |
| SEPTIEMBRE                    | 473.488.196                      | 1.081.414.033                    | 607.925.837,00     | 128,39%            |
| TOTAL                         | 1.684.030.379                    | 3.057.056.865                    | 1.373.026.486      | 82%                |



### COMPARATIVO GASTO PERSONAL NOMINA CATEDRA

■ TERCER TRIMESTRE 2024 (en pesos)

■ TERCER TRIMESTRE 2025 (en pesos)



## 2. Contratación de personal

### CONTRATOS SEGUNDO TRIMESTRE 2024-2025

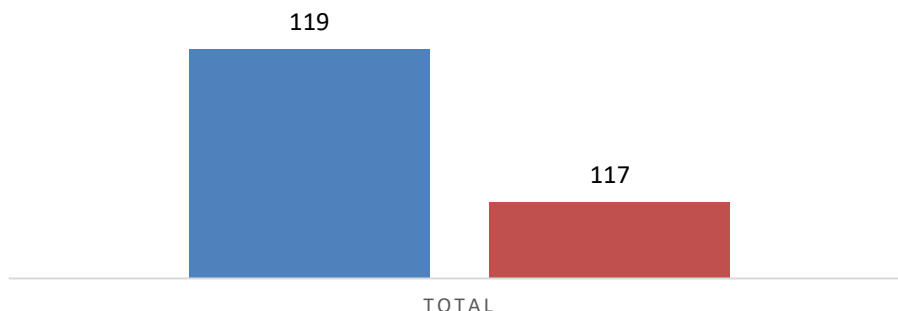
| DETALLE                       | TERCER TRIMESTRE 2024 | TERCER TRIMESTRE 2025 | VARIACIÓN ABSOLUTA | VARIACIÓN RELATIVA |
|-------------------------------|-----------------------|-----------------------|--------------------|--------------------|
| NUMERO DE CONTRATOS TRIMESTRE | 119                   | 117                   | -2                 | -1,68%             |

Para el tercer trimestre de la vigencia 2025, la Institución Universitaria de Cartagena, suscribió 117 contratos. Un -1,68% inferior al mismo periodo del año 2024, a continuación, se describen las variaciones frente al mismo periodo de 2024.

### COMPARATIVO CONTRATOS TERCER TRIMESTRE 2024-2025

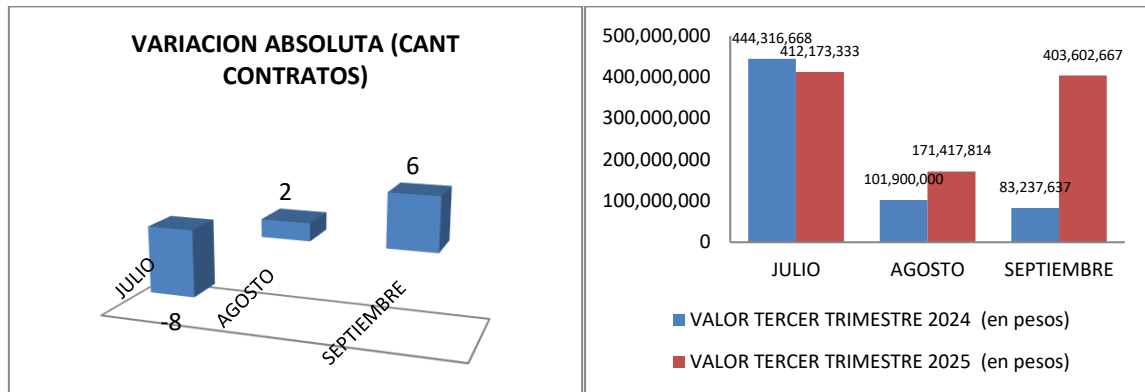
■ TERCER TRIMESTRE 2024

■ TERCER TRIMESTRE 2025



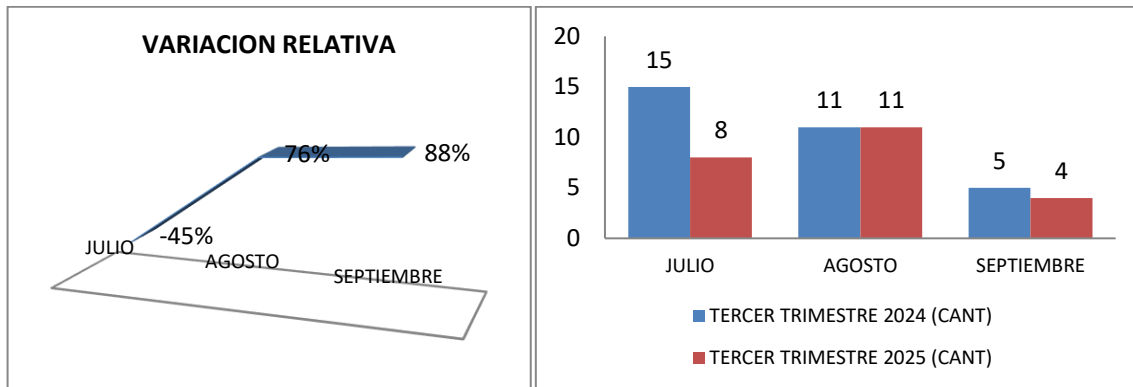
En la contratación por prestación de servicios (honorarios) no se presentaron variaciones en el número de contratos, sin embargo, el valor contratado por este concepto aumentó en un 57% (\$357.739.509,26) en comparación con el mismo periodo de la vigencia 2024. Este incremento se explica, entre otras razones, por el aumento registrado en septiembre de 2025, mes en el que el valor contratado fue 385% superior al del mismo periodo de 2024.

| HONORARIOS (Contratos) |                              |                              |                                        |                                        |                            |                           |                            |                               |
|------------------------|------------------------------|------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------|---------------------------|----------------------------|-------------------------------|
| MES                    | TERCER TRIMESTRE 2024 (CANT) | TERCER TRIMESTRE 2025 (CANT) | VALOR TERCER TRIMESTRE 2024 (en pesos) | VALOR TERCER TRIMESTRE 2025 (en pesos) | VARIACION ABSOLUTA (VALOR) | VARIACION ABSOLUTA (CANT) | VARIACION RELATIVA (VALOR) | VARIACION RELATIVA (CANTIDAD) |
| JULIO                  | 26                           | 18                           | 444.316.667,67                         | 412.173.333,33                         | -\$ 32.143.334,34          | -8                        | -7%                        | -31%                          |
| AGOSTO                 | 8                            | 10                           | 101.900.000,00                         | 171.417.814,00                         | \$ 69.517.814,00           | 2,00                      | 68%                        | 25%                           |
| SEPTIEMBRE             | 9                            | 15                           | 83.237.637,40                          | 403.602.667,00                         | \$ 320.365.029,60          | 6,00                      | 385%                       | 67%                           |
| TOTAL                  | 43                           | 43                           | 629.454.305,07                         | 987.193.814,33                         | \$ 357.739.509,26          | 0,00                      | 57%                        | 0%                            |



En la contratación de Servicios Técnicos, durante el tercer trimestre de 2025 se suscribieron 23 contratos por un valor total de \$260.403.328,67. Esto representa una disminución del 26% (8 contratos menos) y una reducción del 1% en el valor contratado (equivalente a \$2.833.339,33) en comparación con el mismo periodo de la vigencia 2024.

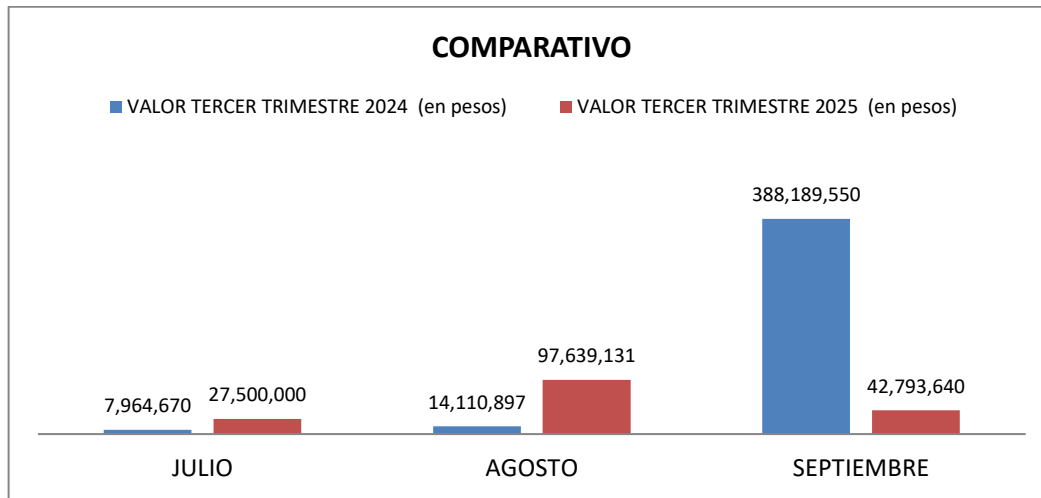
| Servicios Técnicos (Contratos) |                              |                              |                                        |                                        |                            |                           |                            |                               |
|--------------------------------|------------------------------|------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------|---------------------------|----------------------------|-------------------------------|
| MES                            | TERCER TRIMESTRE 2024 (CANT) | TERCER TRIMESTRE 2025 (CANT) | VALOR TERCER TRIMESTRE 2024 (en pesos) | VALOR TERCER TRIMESTRE 2025 (en pesos) | VARIACION ABSOLUTA (VALOR) | VARIACION ABSOLUTA (CANT) | VARIACION RELATIVA (VALOR) | VARIACION RELATIVA (CANTIDAD) |
| JULIO                          | 15                           | 8                            | 170.053.333,33                         | 93.489.998,67                          | -\$ 76.563.334,66          | -7                        | -45%                       | -47%                          |
| AGOSTO                         | 11                           | 11                           | 72.006.668,00                          | 127.046.667,00                         | \$ 55.039.999,00           | 0,00                      | 76%                        | 0%                            |
| SEPTIEMBRE                     | 5                            | 4                            | 21.176.666,67                          | 39.866.663,00                          | \$ 18.689.996,33           | -1,00                     | 88%                        | -20%                          |
| TOTAL                          | 31                           | 23                           | 263.236.668,00                         | 260.403.328,67                         | -\$ 2.833.339,33           | -8,00                     | -1%                        | -26%                          |



### 3. Contratación Arriendo.

En la contratación por rubro de arriendos se registra un aumento del 20% (1 contrato más), sin embargo, pese a este incremento en la cantidad de contratos, el valor total contratado es inferior al del periodo anterior, como se observa en la tabla de arrendamientos. En total, se presenta una disminución del 59% en el valor contratado, equivalente a \$242.332.346, en comparación con el mismo periodo de la vigencia 2024

| ARRENDAMIENTOS |                              |                              |                                        |                                        |                            |                           |                            |                               |
|----------------|------------------------------|------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------|---------------------------|----------------------------|-------------------------------|
| MES            | TERCER TRIMESTRE 2024 (CANT) | TERCER TRIMESTRE 2025 (CANT) | VALOR TERCER TRIMESTRE 2024 (en pesos) | VALOR TERCER TRIMESTRE 2025 (en pesos) | VARIACION ABSOLUTA (VALOR) | VARIACION ABSOLUTA (CANT) | VARIACION RELATIVA (VALOR) | VARIACION RELATIVA (CANTIDAD) |
| JULIO          | 1                            | 1                            | 7.964.670,00                           | 27.500.000,00                          | \$ 19.535.330,00           | 0                         | 245%                       | 0%                            |
| AGOSTO         | 1                            | 3                            | 14.110.897,00                          | 97.639.131,00                          | \$ 83.528.234,00           | 2,00                      | 592%                       | 200%                          |
| SEPTIEMBRE     | 3                            | 2                            | 388.189.550,00                         | 42.793.640,00                          | -\$ 345.395.910,00         | -1,00                     | -89%                       | -33%                          |
| TOTAL          | 5                            | 6                            | 410.265.117,00                         | 167.932.771,00                         | -\$ 242.332.346,00         | 1,00                      | -59%                       | 20%                           |



En la contratación del rubro de programas y proyección de extensión se observa un aumento del 304%, (9 contratos más), así como un incremento del 69% en el valor contratado, equivalente a \$43.872.000, en comparación con el mismo periodo de la vigencia 2024.

| PROGRAMAS Y PROYECCIÓN DE EXTENSIÓN (CONTRATOS) |                              |                              |                                        |                                        |                            |                           |                            |                               |
|-------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------|---------------------------|----------------------------|-------------------------------|
| MES                                             | TERCER TRIMESTRE 2024 (CANT) | TERCER TRIMESTRE 2025 (CANT) | VALOR TERCER TRIMESTRE 2024 (en pesos) | VALOR TERCER TRIMESTRE 2025 (en pesos) | VARIACION ABSOLUTA (VALOR) | VARIACION ABSOLUTA (CANT) | VARIACION RELATIVA (VALOR) | VARIACION RELATIVA (CANTIDAD) |
| JULIO                                           |                              | 11                           |                                        | 15.604.000,00                          | \$ 15.604.000,00           | 11                        | -                          | -                             |
| AGOSTO                                          | 13                           | 8                            | 14.420.000,00                          | 9.917.000,00                           | <b>-\$ 4.503.000,00</b>    | -5                        | -31%                       | -38%                          |
| SEPTIEMBRE                                      |                              | 14                           |                                        | 48.375.000,00                          | \$ 48.375.000,00           | 14                        | -                          | -                             |
| TOTAL                                           | 13                           | 22                           | 14.420.000,00                          | 58.292.000,00                          | \$ 43.872.000,00           | 9                         | 304%                       | 69%                           |

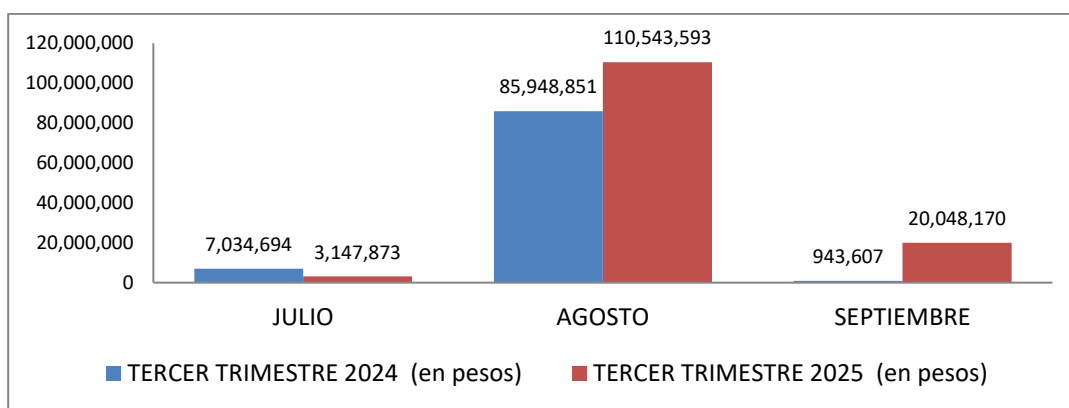
#### 4. Viáticos y Tiquetes

| VIATICOS TERCER TRIMESTRE 2024-2025 |                                  |                                  |                         |                    |
|-------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|-------------------------|--------------------|
| MES                                 | TERCER TRIMESTRE 2024 (EN PESOS) | TERCER TRIMESTRE 2025 (EN PESOS) | VARIACIÓN ABSOLUTA      | VARIACIÓN RELATIVA |
| JULIO                               | 7.034.694                        | 3.147.873                        | <b>-\$ 3.886.821,00</b> | -55%               |
| AGOSTO                              | 85.948.851                       | 110.543.593                      | \$ 24.594.742,00        | 29%                |
| SEPTIEMBRE                          | 943.607                          | 20.048.170                       | \$ 19.104.563,00        | 2025%              |
| TOTAL                               | 93.927.152                       | 133.739.636                      | 39.812.484              | 42%                |

El gasto por este concepto, registra un incremento del 42% respecto al mismo periodo de la vigencia 2025, representado en viáticos transporte para:

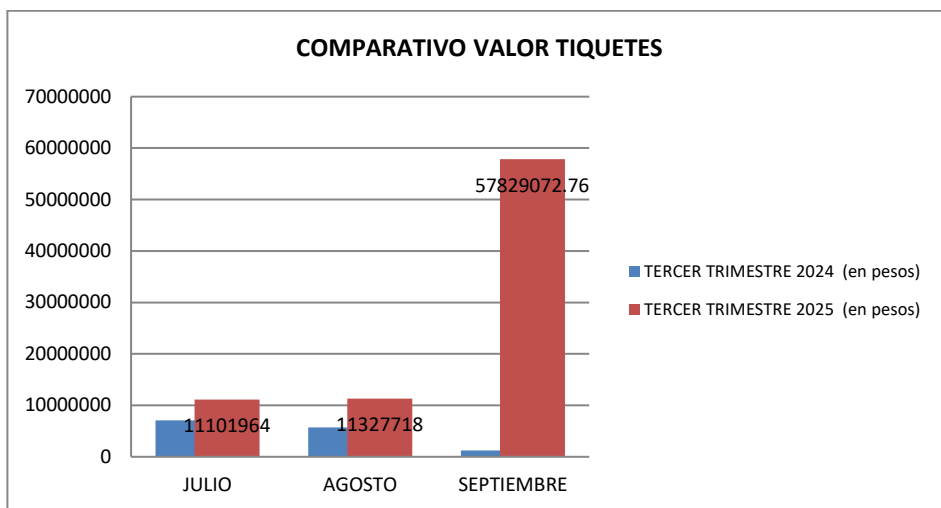
- Audiencia pública sobre el proyecto de ley 212 de 2024 en Neiva.

- Proyecto Xplora oportunidades Subvenciones 2024-ICETEX en Sucre
- IV Jornada Etnias Lenguas y Culturas, Diversidad Étnica y Lingüística, Tejiendo palabras, tejiendo cultura.
- Lanzamiento de la estrategia Educación Superior en Tu Colegio, en el municipio de Viotá y viáticos Misión Académica a Estrasburgo.
- Asistencia actividad de Notificación de selección de emprendedores y solicitud de documentación –Proyecto Xplora Oportunidades Subvenciones 2024 – ICETEX, que se llevará a cabo en la Ciudad de Sincelejo-Sucre
- Asistencia a Congreso de la Universidad de la Luz de ciudad de Panamá, Juan Alberto Arraut Camargo – Rector Institución Universitaria Mayor de Cartagena-Alina Gómez Mejía – Vicerrectora Académica Umayor-Sandra Sugey Simanca Palencia- Directora Talento Humano-Virginia Elisa Acevedo Echávez- Decana Sociales y Educación



Durante el tercer trimestre de 2025 se adquirieron tiquetes aéreos por un valor de \$80.258.755, lo que representa un incremento del 479% en comparación con el mismo trimestre de 2024. Este aumento corresponde a la prestación del servicio de compra de tiquetes aéreos para los funcionarios de la Institución Universitaria Mayor de Cartagena

| TIQUETES AEREOS TERCER TRIMESTRE 2024-2025 |                                  |                                  |                         |                    |
|--------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|-------------------------|--------------------|
| MES                                        | TERCER TRIMESTRE 2024 (EN PESOS) | TERCER TRIMESTRE 2025 (EN PESOS) | VARIACIÓN ABSOLUTA      | VARIACIÓN RELATIVA |
| JULIO                                      | 7.051.142                        | 11.101.964                       | \$ 4.050.822,00         | 57%                |
| AGOSTO                                     | 5.677.349                        | 11.327.718                       | \$ 5.650.369,00         | 100%               |
| SEPTIEMBRE                                 | 1.232.424                        | 57.829.073                       | \$ 56.596.648,76        | 4592%              |
| <b>TOTAL</b>                               | <b>13.960.915</b>                | <b>80.258.755</b>                | <b>\$ 66.297.839,76</b> | <b>475%</b>        |



Según lo establecido en el artículo 4 del Decreto 444 de 2023 “Por regla general, las entidades deben contar con un Plan Anual de Vacaciones, y estas no deben ser acumuladas ni interrumpidas, solo por necesidad del servicio previa disponibilidad presupuestal o retiro podrán ser compensadas en dinero”.

En el periodo evaluado se observa un aumento del 55% en el rubro de vacaciones, en comparación con el mismo periodo de 2024. Este incremento se explica, entre otras razones, porque en agosto de 2025 se realizó el pago de la liquidación a profesores de planta, tal como se evidencia en la tabla correspondiente.

| VACACIONES PERSONAL NOMINA PLANTA |                                  |                                  |                         |                    |
|-----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|-------------------------|--------------------|
| CONCEPTOS                         | TERCER TRIMESTRE 2024 (en pesos) | TERCER TRIMESTRE 2025 (en pesos) | VARIACION ABSOLUTA      | VARIACION RELATIVA |
| Prima Vacaciones                  | 30.942.624,00                    | 15.735.754,00                    | -15.206.870,00          | -49,15%            |
| PRIMA DE VACACIONES - NOVEDAD     |                                  | 14.121.539,00                    | 14.121.539,00           | -                  |
| Vacaciones                        |                                  | 17.435.549,00                    | 17.435.549,00           | -                  |
| <b>TOTAL</b>                      | <b>30.942.624,00</b>             | <b>47.292.842,00</b>             | <b>\$ 16.350.218,00</b> | <b>53%</b>         |

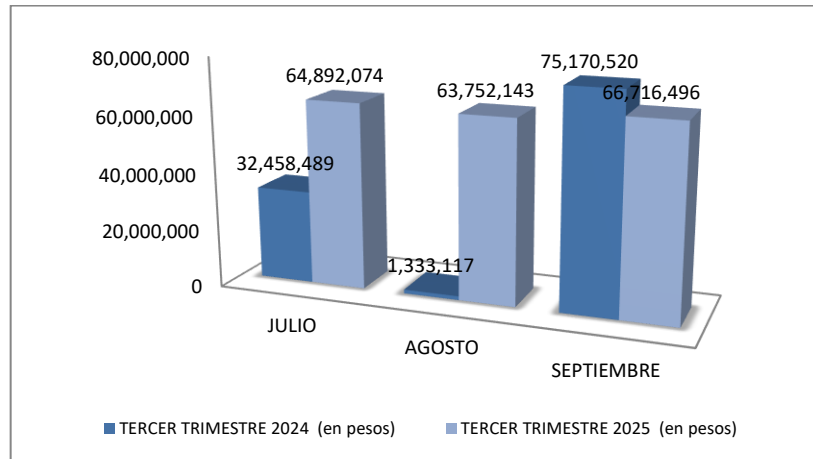
## 5. Servicios Públicos

### 5.1. Internet.

Para el tercer trimestre de la vigencia 2025, en el rubro de servicios de internet se realizaron pagos por servicios corporativos de internet dedicado, durante el periodo evaluado se registró un aumento del 79% en este concepto en comparación con el mismo periodo de la vigencia 2024.



| SERVICIOS INTERNET TERCER TRIMESTRE 2024-2025 |                                  |                                  |                         |                    |
|-----------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|-------------------------|--------------------|
| MES                                           | TERCER TRIMESTRE 2024 (EN PESOS) | TERCER TRIMESTRE 2025 (EN PESOS) | VARIACIÓN ABSOLUTA      | VARIACIÓN RELATIVA |
| JULIO                                         | 32.458.489,00                    | 64.892.073,51                    | \$ 32.433.584,51        | 100%               |
| AGOSTO                                        | 1.333.117,00                     | 63.752.142,51                    | \$ 62.419.025,51        | 4682%              |
| SEPTIEMBRE                                    | 75.170.520,00                    | 66.716.496,19                    | <b>-\$ 8.454.023,81</b> | -11%               |
| <b>TOTAL</b>                                  | <b>108.962.126,00</b>            | <b>195.360.712,21</b>            | <b>\$ 86.398.586,21</b> | <b>79%</b>         |



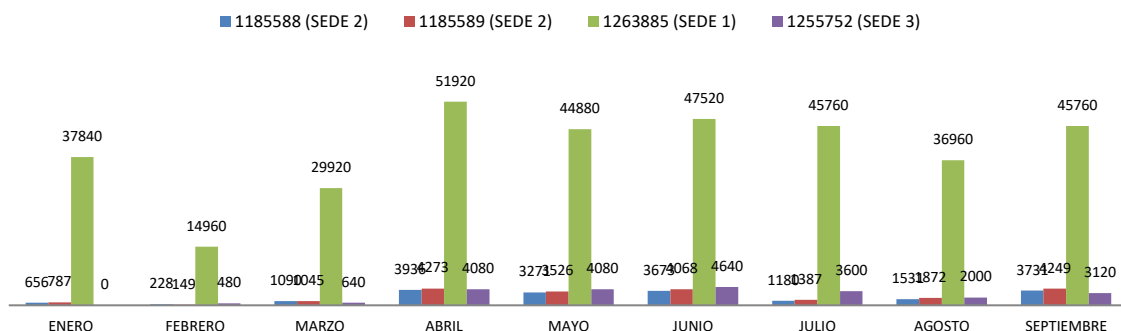
## 5.2. Energía.

Se puede observar en la tabla de consumo de kwh del año 2025, por sede, que el servicio de energía eléctrica se dio un consumo en el tercer trimestre del año 2025 de 151.150 Kwh, en la institución, en la sede 1 se da el mayor consumo con 128.480 Kwh, mientras que en la sede 3 se da el menor consumo.

### Consumo de kwh por sede 2025

| MES            | 1185588 (SEDE 2) | 1185589 (SEDE 2) | 1263885 (SEDE 1) | 1255752 (SEDE 3) | SEDE 1 (2025) TOTAL 3° trimestre | SEDE 2 (2025) TOTAL 3° trimestre | SEDE 3 (2025) TOTAL 3° trimestre | TOTALES 3° TRIMESTRE (2025) | TOTAL, Umayor  |
|----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|-----------------------------|----------------|
| ENERO          | 656              | 787              | 37.840           | 0                |                                  |                                  |                                  |                             | 39.283         |
| FEBRERO        | 228              | 149              | 14.960           | 480              |                                  |                                  |                                  |                             | 15.817         |
| MARZO          | 1.090            | 1.045            | 29.920           | 640              |                                  |                                  |                                  |                             | 32.695         |
| ABRIL          | 3.936            | 4.273            | 51.920           | 4.080            |                                  |                                  |                                  |                             | 64.209         |
| MAYO           | 3.271            | 3.526            | 44.880           | 4.080            |                                  |                                  |                                  |                             | 55.757         |
| JUNIO          | 3.673            | 4.068            | 47.520           | 4.640            |                                  |                                  |                                  |                             | 59.901         |
| JULIO          | 1.180            | 1.387            | 45.760           | 3.600            | 45.760                           | 2.567                            | 3.600                            | 51.927                      | 51.927         |
| AGOSTO         | 1.531            | 1.872            | 36.960           | 2.000            | 36.960                           | 3.403                            | 2.000                            | 42.363                      | 42.363         |
| SEPTIEMBRE     | 3.731            | 4.249            | 45.760           | 3.120            | 45.760                           | 7.980                            | 3.120                            | 56.860                      | 56.860         |
| <b>TOTALES</b> | <b>19.296</b>    | <b>21.356</b>    | <b>355.520</b>   | <b>22.640</b>    | <b>128.480</b>                   | <b>13.950</b>                    | <b>8.720</b>                     | <b>151.150</b>              | <b>418.812</b> |

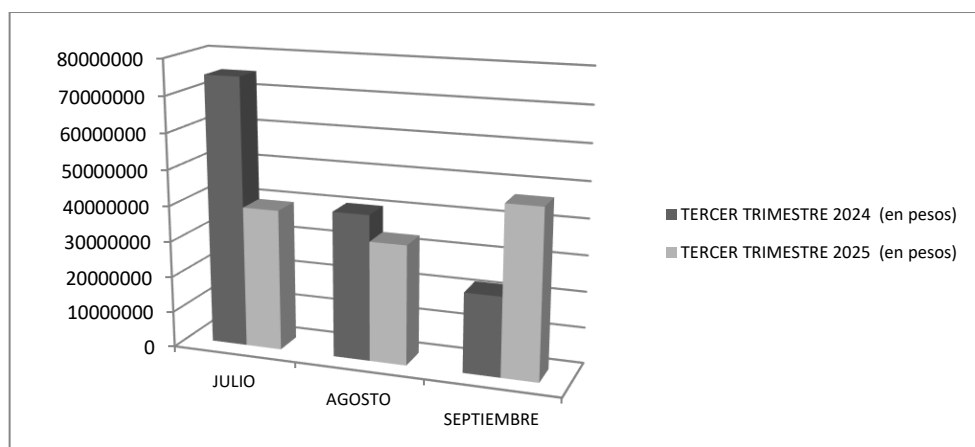
### COMPORTAMIENTO DEL CONSUMO DE ENERGIA POR SEDES (Kwh)



En el servicio de energía eléctrica se observa que, se da una disminución del -13% con respecto al trimestre del 2024. Por pago de servicio energía eléctrica (afinia) 2025. Esto debido entre otras causas a que en el mes de julio 2025 se da una disminución con respecto al mismo periodo del 2024 en un -48%.

### SERVICIO DE ENERGIA ELECTRICA TERCER TRIMESTRE 2024-2025

| MES          | TERCER TRIMESTRE 2024 (EN PESOS) | TERCER TRIMESTRE 2025 (EN PESOS) | VARIACIÓN ABSOLUTA    | VARIACIÓN RELATIVA |
|--------------|----------------------------------|----------------------------------|-----------------------|--------------------|
| JULIO        | 74.964.650                       | 39.343.380                       | -\$ 35.621.270        | -48%               |
| AGOSTO       | 40.485.530                       | 33.283.580                       | -\$ 7.201.950         | -18%               |
| SEPTIEMBRE   | 22.148.890                       | 46.857.010                       | \$ 24.708.120         | 112%               |
| <b>TOTAL</b> | <b>137.599.070</b>               | <b>119.483.970</b>               | <b>-\$ 18.115.100</b> | <b>-13%</b>        |



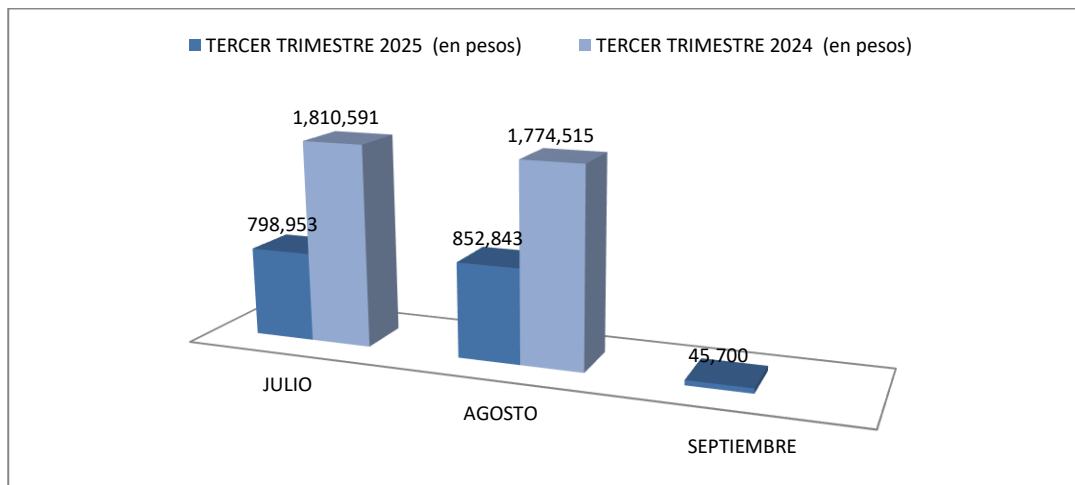
### 5.3. Servicios Telefónicos.

En el rubro de servicios telefónicos (celular y telefonía fija) se registró una disminución del 53% en comparación con el mismo periodo de la vigencia 2024.

Durante el periodo evaluado se realizaron pagos por servicios móviles correspondientes a la cuenta corporativa de Claro. La reducción observada se explica, entre otras razones, porque en 2024 (particularmente en los meses de julio y agosto) se efectuaron compras de equipos celulares, cuyos valores fueron cargados a las facturas en cuotas.

Así mismo, aunque en septiembre de 2024 sí se pagó el servicio de telefonía celular, la disminución registrada en septiembre de 2025 se debe al cambio de operador.

| SERVICIOS TELEFONICOS- CELULAR - FIJOS TERCER TRIMESTRE 2024-2025 |                                  |                                  |                    |                      |
|-------------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|--------------------|----------------------|
| MES                                                               | TERCER TRIMESTRE 2024 (EN PESOS) | TERCER TRIMESTRE 2025 (EN PESOS) | VARIACIÓN ABSOLUTA | VARIACIÓN PORCENTUAL |
| JULIO                                                             | 1.810.591                        | 798.953                          | -1.011.638         | -56%                 |
| AGOSTO                                                            | 1.774.515                        | 852.843                          | -921.672           | -52%                 |
| SEPTIEMBRE                                                        |                                  | 45.700                           | 45.700             | -                    |
| <b>TOTAL</b>                                                      | <b>3.585.106</b>                 | <b>1.697.495</b>                 | <b>-1.887.611</b>  | <b>-53%</b>          |



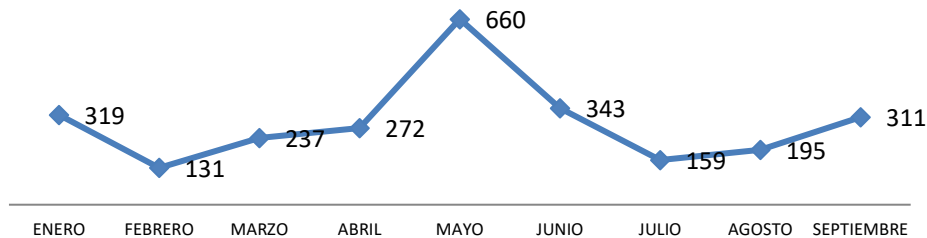
### 5.4. Agua Potable.

Se observó que el servicio de agua potable se dio un consumo en el tercer trimestre del año 2025 de 665 m3, en la institución, en la sede 1 se da el mayor consumo con 368 m3.



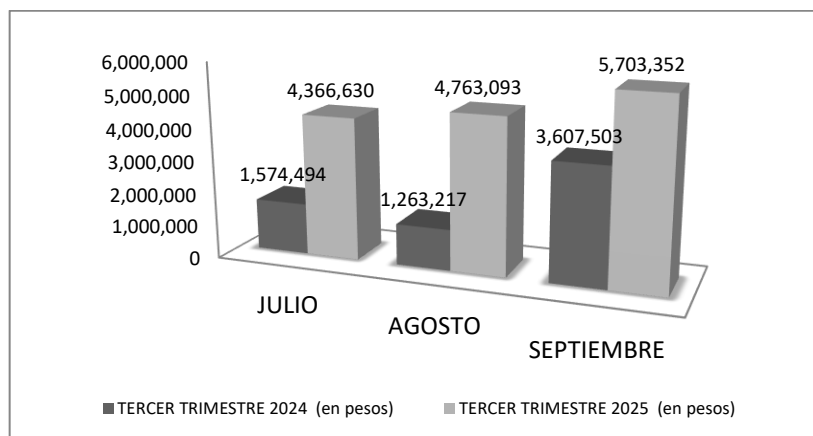
| SERVICIO DE AGUA POTABLE 2025 (M3) |       |         |       |       |      |       |       |        |            |                 |
|------------------------------------|-------|---------|-------|-------|------|-------|-------|--------|------------|-----------------|
| SEDE-NIC                           | ENERO | FEBRERO | MARZO | ABRIL | MAYO | JUNIO | JULIO | AGOSTO | SEPTIEMBRE | TOTAL, POR SEDE |
| SEDE 1 CENTRO                      | 207   | 104     | 114   | 115   | 490  | 249   | 98    | 86     | 184        | 1.647           |
| SEDE 2 PIE DE LA POPA-000          | 4     | 5       | 25    | 42    | 54   | 39    | 9     | 51     | 36         | 265             |
| SEDE 2 PIE DE LA POPA - 670        | 0     | 1       | 2     | 4     | 22   | 8     | 5     | 8      | 6          | 56              |
| SEDE 3 ARMENIA                     | 108   | 21      | 96    | 111   | 94   | 47    | 47    | 50     | 85         | 659             |
| TOTAL                              | 319   | 131     | 237   | 272   | 660  | 343   | 159   | 195    | 311        | 2.627           |

**COMPORTAMIENTO DEL CONSUMO DE METROS CUBICOS TOTALES  
EN EL Umayor**



Con relación al servicio de agua potable en pesos, se dio un incremento del 130% con respecto al tercer trimestre del 2024, debido al aumento en un 177% en la sede 1 con respecto al tercer trimestre del 2025, ver tabla de consumo por metros cúbicos.

| SERVICIO DE AGUA POTABLE TERCER TRIMESTRE 2024-2025 |                                  |                                  |                    |                    |
|-----------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|--------------------|--------------------|
| MES                                                 | TERCER TRIMESTRE 2024 (EN PESOS) | TERCER TRIMESTRE 2025 (EN PESOS) | VARIACIÓN ABSOLUTA | VARIACIÓN RELATIVA |
| JULIO                                               | 1.574.494                        | 4.366.630                        | 2.792.136          | 177%               |
| AGOSTO                                              | 1.263.217                        | 4.763.093                        | 3.499.876          | 277%               |
| SEPTIEMBRE                                          | 3.607.503                        | 5.703.352                        | 2.095.849          | 58%                |
| TOTAL                                               | 6.445.214                        | 14.833.075                       | \$ 8.387.861,00    | 130%               |



Consumo en agua en las diferentes sedes se debe a lo siguiente:

**Sede Centro:** En esta sede se presentaron problemas en el sistema de motobomba debido a una fuga en la red hidráulica, la cual fue controlada parcialmente mediante un ajuste del equipo, sin embargo, por la baja presión en la cometida principal, se logró identificar la zona exacta donde la fuga persiste; como medida de contingencia, se cerró la llave de paso que alimenta la tubería afectada y se mantiene en funcionamiento únicamente el sector que puede recibir agua sin inconvenientes.

Ante esta situación, la institución está gestionando la instalación de nuevas máquinas para el sistema de bombeo, lo que permitirá regular y normalizar el consumo de agua.

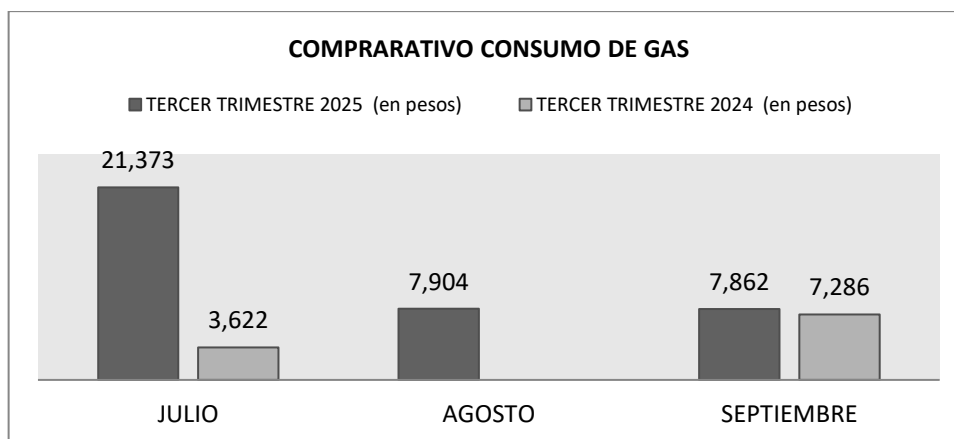
**Sede Pie de la Popa:** En esta sede se han presentado filtraciones constantes en los baños del segundo piso, se han realizado varias gestiones, entre ellas coordinar la intervención con el propietario, quien realizó reparaciones; sin embargo, el problema persiste, por lo que se decidió sellar el baño temporalmente, adicionalmente, solicitaron a Aguas de Cartagena, una revisión exhaustiva con el fin de revisar la posible fuga, evidenciada por el alto consumo; esta visita se encuentra programada para el 10 de octubre del presente año.

El área de Infraestructura se encuentra en sensibilización sobre la importancia del uso responsable y conservación del agua al personal de aseo y mantenimiento.

## 5.5. Servicio de Gas.

En el servicio de gas natural se dio un incremento del 240% con respecto al tercer trimestre del 2024. Debido entre otras razones por no presentar consumo en el mes agosto del 2024.

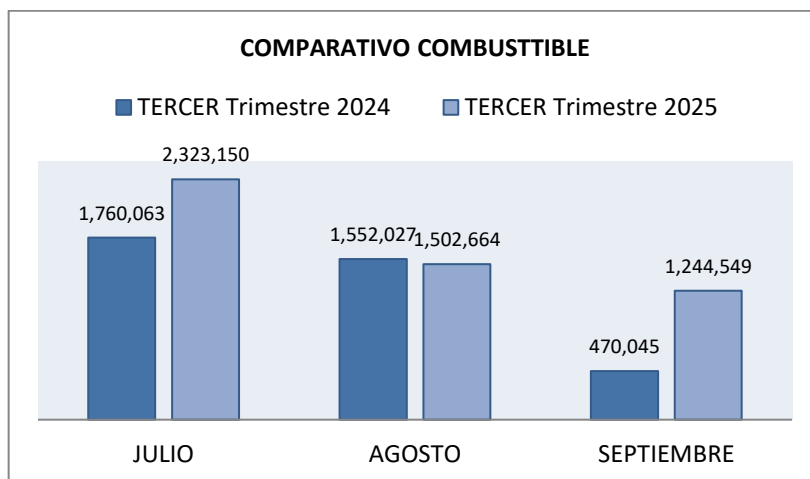
| SERVICIO DE GAS NATURAL TERCER TRIMESTRE 2024-2025 |                                  |                                  |                     |                    |
|----------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|---------------------|--------------------|
| MES                                                | TERCER TRIMESTRE 2024 (EN PESOS) | TERCER TRIMESTRE 2025 (EN PESOS) | VARIACIÓN ABSOLUTA  | VARIACIÓN RELATIVA |
| JULIO                                              | 3.622                            | 21.373                           | \$ 17.751,00        | 490%               |
| AGOSTO                                             |                                  | 7.904                            | \$ 7.904,00         | -                  |
| SEPTIEMBRE                                         | 7.286                            | 7.862                            | \$ 576,00           | 8%                 |
| <b>TOTAL</b>                                       | <b>10.908</b>                    | <b>37.139</b>                    | <b>\$ 26.231,00</b> | <b>240%</b>        |



## 6. Combustible.

La Institución Universitaria Mayor de Cartagena cuenta con un vehículo institucional, Diesel de placa, OUG893, que, para este segundo trimestre del 2025, tuvo un consumo de combustible por valor de Cinco Millones Setenta Mil Trescientos Sesenta y Tres pesos (\$5.070.363), de acuerdo a la información suministrada por la oficina Gestión Financiera se relaciona a continuación los gastos por este concepto:

| COMBUSTIBLE TERCER TRIMETRE 2024-2025 |                       |                       |                    |                    |
|---------------------------------------|-----------------------|-----------------------|--------------------|--------------------|
| MES                                   | TERCER TRIMESTRE 2024 | TERCER TRIMESTRE 2025 | VARIACIÓN ABSOLUTA | VARIACIÓN RELATIVA |
| JULIO                                 | 1.760.063             | 2.323.150             | 563.087            | 32%                |
| AGOSTO                                | 1.552.027             | 1.502.664             | -49.363            | -3%                |
| SEPTIEMBRE                            | 470.045               | 1.244.549             | 774.504            | 165%               |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>3.782.135</b>      | <b>5.070.363</b>      | <b>1.288.228</b>   | <b>34%</b>         |



En el periodo evaluado se presentó un incremento en el gasto de combustible del 34%, frente al mismo periodo de la vigencia 2024, debido a un incremento de \$1.288.228, de variación absoluta, comparado con la vigencia de estudio, ver gráfica, comportamiento consumo de combustible 2025.

## 6. Plan de Austeridad y Gestión Ambiental.

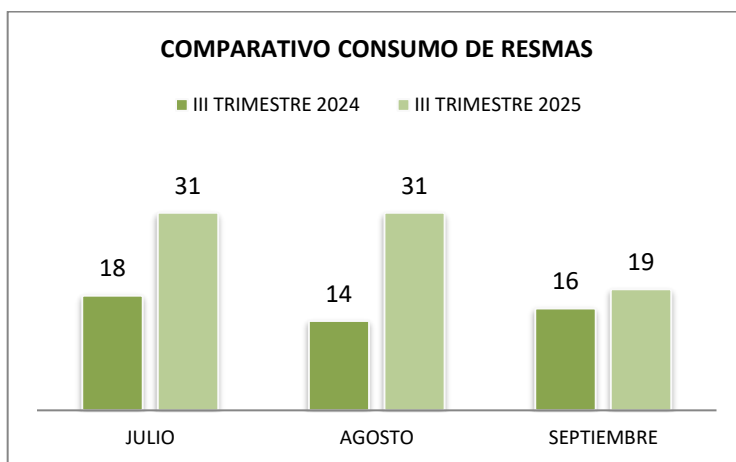
El detalle de cumplimiento por programa ambiental es el siguiente:

- Programa de Educación y Sensibilización Ambiental: Alcanza un 43% de cumplimiento, con un total de 13 actividades programadas, y 6 ejecutadas hasta el momento.
- Programa de Gestión Integral de Residuos Sólidos: Alcanza un 20% de cumplimiento, con un total de 5 actividades programadas y 1 ejecutada hasta el momento.
- Programa de Uso Eficiente y Ahorro de Agua: Alcanza un 64% de cumplimiento, con un total de 14 actividades programadas y 9 ejecutadas hasta el momento.
- Programa de Preservación de Suelo y Calidad del Aire: Alcanza un 80% de cumplimiento, con un total de 10 actividades programadas y 8 ejecutadas

De manera general, durante el trimestre evaluado se registró un incremento del 88% en el consumo de resmas en comparación con el mismo trimestre de la vigencia 2024. Este aumento se debe, entre otras razones, a que la dependencia de Contratación y Compras consumió 31 resmas tamaño oficio durante el periodo analizado, así mismo se observó que para el trimestre anterior la Oficina de Contratación no aparecía en las estadísticas de consumo dentro de la Oficina de Infraestructura, y en este periodo se evidenció un aumento en la elaboración de contratos; de acuerdo a lo suministrado por dicha dependencia, este incremento se debe a que los procesos contractuales requieren un volumen considerable de documentos impresos. Ver tabla (Consumo de resmas por dependencias, tercer trimestre 2024-2025),

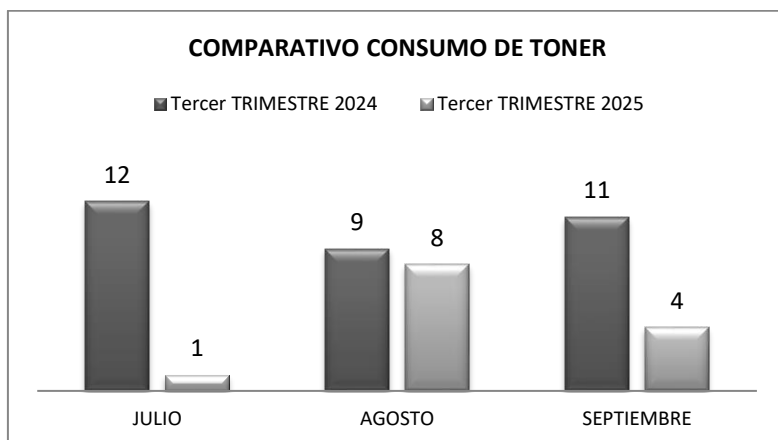


| CONSUMO DE PAPEL (Numero de resmas) |                    |                    |                    |                    |
|-------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| MES                                 | III TRIMESTRE 2024 | III TRIMESTRE 2025 | VARIACION ABSOLUTA | VARIACION RELATIVA |
| JULIO                               | 18                 | 31                 | 13                 | 72%                |
| AGOSTO                              | 14                 | 31                 | 17                 | 121%               |
| SEPTIEMBRE                          | 16                 | 19                 | 3                  | 19%                |
| TOTAL                               | 48                 | 81                 | 33                 | 69%                |



| CONSUMO DE TONER (Numero de Tóner) |                       |                       |                    |                    |
|------------------------------------|-----------------------|-----------------------|--------------------|--------------------|
| MES                                | TERCER TRIMESTRE 2024 | TERCER TRIMESTRE 2025 | VARIACION ABSOLUTA | VARIACION RELATIVA |
| JULIO                              | 12,00                 | 1,00                  | -\$ 11,00          | -92%               |
| AGOSTO                             | 9,00                  | 8,00                  | -\$ 1,00           | -11%               |
| SEPTIEMBRE                         | 11,00                 | 4,00                  | -\$ 7,00           | -64%               |
| TOTAL                              | 32,00                 | 13,00                 | -\$ 19,00          | -59%               |

En el tercer trimestre de 2025 se registró un consumo de 13 tóneres, lo que representa una disminución del 59% en comparación con el mismo periodo de 2024.



## Conclusiones

A continuación, se destacan las variaciones más representativas evidenciadas en el periodo evaluado, los cuales requieren un especial seguimiento:

- El Total Gasto de Personal nomina planta tuvo un incremento en el tercer trimestre 2024-2025, del 23%.
- El Total Gasto de Personal nomina catedra tuvo un incremento en el tercer trimestre 2024-2025, del 82%.
- El gasto en contratación de Honorarios tuvo un incremento del 57% en el periodo de estudio.
- El gasto de servicio de energía eléctrica tercer trimestre 2024-2025, tuvo una disminución del -13%.
- El gasto en consumo de papel (número de resmas) tercer trimestre 2024-2025, tuvo un incremento del 69%.

## Recomendaciones

1. Tener en cuenta lo establecido en el plan de plan de austeridad en el gasto y gestión ambiental 2024, sobre la compensación de vacaciones que solo se otorgará en aquellos casos que se estime estrictamente necesario, una vez demostrada la necesidad, sólo se podrá autorizar la compensación de dinero de las vacaciones conforme a la legislación aplicable para cargos del nivel directivo, nivel profesional y docentes; no aplicara para el nivel asistencial. Igualmente se anota en el Art 3. de la política de austeridad del gasto público



2024 Umayor.

2. Robustecer la matriz de control de Viáticos y Tiquetes implementada, toda vez que es necesario que ésta refleje información más completa como: acto administrativo mediante el cual se aprueba la comisión, objeto de la comisión, recurso presupuestal (proyecto territorial y/o de funcionamiento), novedades que se puedan presentar, entre otros. Esta información permitirá llevar un mejor registro, control y seguimiento de las comisiones que se adelantan en la Entidad. Así mismo tener en cuenta el artículo 7°. establecido en la política de austeridad del gasto público 2024 Umayor, Suministro de tiquetes y viáticos: Los viajes aéreos y terrestres, nacionales e internacionales, del personal Institucional, deberán hacerse en clase económica o en la tarifa que no supere el costo de esta, salvo los debidamente justificados.
3. Continuar fortaleciendo desde la Alta Dirección, las estrategias que propendan por el ahorro y consumo de los distintos recursos disponibles para la gestión institucional, establecidas en el Plan de Austeridad y Gestión Ambiental, establecidas en los artículos 13° y 14°. Lineamientos para disminuir el consumo de agua, y Lineamientos para disminuir el consumo de papel respectivamente.
4. Disminuir el incremento reflejado en este informe relacionado con la energía, alineándolo con al plan de austeridad en el gasto y gestión ambiental 2024, que establece que se debe mantener los controles de revisión frente al consumo de energía de los equipos de cómputo, impresoras, televisores y otros aparatos eléctricos y electrónicos que no se estén utilizando. De igual manera aplicar el Art. 12 Lineamientos para disminuir el consumo de energía e incentivar el uso eficiente de la misma, de la política de austeridad del gasto público, 2024, Umayor

Cordialmente,

| APROBACIÓN DEL INFORME            |                                             |                    |       |
|-----------------------------------|---------------------------------------------|--------------------|-------|
| Nombre Completo                   | Cargo                                       | Responsabilidad    | Firma |
| Elizabeth Diaz<br>Granados Beleño | Dir. Oficina Asesora<br>de Control Interno. | Aprobó             |       |
| EQUIPO DE AUDITORES               |                                             |                    |       |
| Nombre Completo                   | Cargo                                       | Responsabilidad    | Firma |
| Tomas Romero<br>Hernández         | Apoyo a la oficina de<br>Control Interno    | Elaboro y Proyectó |       |