

| <b>ANEXO4</b>   |   |                       |                         |
|---|---|-----------------------|-------------------------|
| <b>INSTITUCION UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA</b>       |   |                       |                         |
| <b>ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONOMICA Y SOCIAL</b> |   |                       |                         |
| <b>A 31 DE DICIEMBRE DE 2025</b>                          |   |                       |                         |
| <b>(Cifras en pesos)</b>                                  |   |                       |                         |
| <b>Código</b>   | <b>cuentas</b>  | <b>P. Actual 2025</b> | <b>P. Anterior 2024</b> |
|   |   | <b>Convergencia</b>   | <b>Convergencia</b>     |
|   | <b>INGRESOS OPERACIONALES</b>                         | <b>58,781,288,192</b> | <b>34,740,328,212</b>   |
| <b>41</b>   | <b>Ingresos Fiscales</b>                              | <b>0</b>              | <b>0</b>                |
| 4105  | Tributarios   | 0                     | 0                       |
| 4110  | No tributarios  | 0                     | 0                       |
| 4115  | Rentas parafiscales                                   | 0                     | 0                       |
| 4120  | Ingresos por Fondos Especiales                        | 0                     | 0                       |
| 4195  | Devoluciones, descuentos, amnistias                   | 0                     | 0                       |
| <b>42</b>   | <b>Venta de Bienes</b>                                | <b>0</b>              | <b>0</b>                |
| 4204  | Productos manufacturados                              | 0                     | 0                       |
| 4210  | Bienes comercializados                                | 0                     | 0                       |
| 4295  | Devol, Rebajas y Descptos en ventas (DB)              | 0                     | 0                       |
| <b>43</b>   | <b>Venta de Servicios</b>                             | <b>24,297,709,015</b> | <b>16,790,830,720</b>   |
| 4305  | Servicios Educativos                                  | 24,297,709,015        | 17,211,965,720          |
| 4311  | Admon del Régimen de Seguridad Social                 | 0                     | 0                       |
| 4312  | Servicios de Salud                                    | 0                     | 0                       |
| 4315  | Servicios de Energia                                  | 0                     | 0                       |
| 4321  | Servicios de Acueducto                                | 0                     | 0                       |
| 4322  | Servicios de alcantarillado                           | 0                     | 0                       |
| 4323  | Servicio de aseo                                      | 0                     | 0                       |
| 4325  | Servicio de Gas combustible                           | 0                     | 0                       |
| 4330  | Servicio de Transito y Transporte                     | 0                     | 0                       |
| 4335  | Servicios de Telecomunicaciones                       | 0                     | 0                       |
| 4340  | Juegos de suerte y azar                               | 0                     | 0                       |
| 4345  | Servicios Hoteleros                                   | 0                     | 0                       |
| 4350  | Servicios Financieros                                 | 0                     | 0                       |
| 4355  | Servicios de Seguros y Reaseguros                     | 0                     | 0                       |
| 4360  | Servicios de Documentación e identificación           | 0                     | 0                       |
| 4390  | Otros servicios                                       | 0                     | 0                       |
| 4395  | Devol, Rebajas y Descptos en ventas de Servicios (DB) | 0                     | -421,135,000            |
| <b>44</b>   | <b>Transferencias</b>                                 | <b>34,483,579,177</b> | <b>17,949,497,492</b>   |
| 4428  | Transferencias Para gastos de funcionamiento          | 34,483,579,177        | 17,949,497,492          |
| 4404  | Corrientes de las Empresas                            | 0                     | 0                       |
| 4407  | Situado fiscal  | 0                     | 0                       |
| 4419  | Por participación de los ingresos ctes de la Nación   | 0                     | 0                       |
| <b>47</b>   | <b>Operaciones Interinstitucionales</b>               | <b>0</b>              | <b>0</b>                |
| 4705  | Aportes y traspasos de fondos recibidos               | 0                     | 0                       |
| 4722  | Operaciones de enlace sin situac. De fondos           | 0                     | 0                       |
| 4725  | Operaciones de traspaso de bienes                     | 0                     | 0                       |
| <b>57</b>   | <b>Operaciones Interinstitucionales</b>               | <b>0</b>              | <b>0</b>                |
| 5705  | Aportes y traspasos de fondos girados                 | 0                     | 0                       |
| 5720  | Operaciones de enlace                                 | 0                     | 0                       |
| 5725  | Operaciones de traspaso de bienes                     | 0                     | 0                       |

| <b>ANEXO4</b>   |  |                       |                         |
|---|--|-----------------------|-------------------------|
| <b>INSTITUCION UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA</b>       |  |                       |                         |
| <b>ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONOMICA Y SOCIAL</b> |  |                       |                         |
| <b>A 31 DE DICIEMBRE DE 2025</b>                          |  |                       |                         |
| <b>(Cifras en pesos)</b>                                  |  |                       |                         |
| <b>Código</b>   | <b>cuentas</b>   | <b>P. Actual 2025</b> | <b>P. Anterior 2024</b> |
| <b>6</b>  | <b>COSTO DE VENTA</b>  | <b>19,242,815,666</b> | <b>13,572,001,871</b>   |
| <b>62</b>   | <b>Costo de venta de bienes</b>                                  | <b>0</b>              | <b>0</b>                |
| <b>6205</b>   | Bienes producidos  | 0                     | 0                       |
| <b>6210</b>   | Bienes comercializados   | 0                     | 0                       |
| <b>63</b>   | <b>Costo de venta de servicios</b>                               | <b>19,242,815,666</b> | <b>13,572,001,871</b>   |
| <b>6305</b>   | Servicios educativos   | 19,242,815,666        | 13,572,001,871          |
| <b>6310</b>   | Servicios de Salud   | 0                     | 0                       |
| <b>6315</b>   | Servicios de Energia   | 0                     | 0                       |
| <b>6320</b>   | Servicios de Acueducto   | 0                     | 0                       |
| <b>6325</b>   | Servicios de Alcantarillado                                      | 0                     | 0                       |
| <b>6330</b>   | Servicios de Aseo  | 0                     | 0                       |
| <b>6335</b>   | Servicios de Gas combustible                                     | 0                     | 0                       |
| <b>6340</b>   | Servicios de Telecomunicaciones                                  | 0                     | 0                       |
| <b>6345</b>   | Servicios de Transporte  | 0                     | 0                       |
| <b>6350</b>   | Servicios Hoteleros  | 0                     | 0                       |
| <b>6390</b>   | Otros Servicios  | 0                     | 0                       |
|   | <b>GASTOS OPERACIONALES</b>                                      | <b>23,272,437,700</b> | <b>21,069,261,582</b>   |
| <b>51</b>   | <b>De Administración</b>   | <b>22,760,803,448</b> | <b>19,327,099,839</b>   |
| <b>5101</b>   | Sueldos y Salarios   | 4,930,735,620         | 4,362,540,599           |
| <b>5102</b>   | Contribuciones imputadas   | 0                     | 0                       |
| <b>5103</b>   | Contribuciones efectivas   | 1,961,880,859         | 1,154,518,557           |
| <b>5104</b>   | Aportes sobre la nómina  | 243,491,800           | 123,942,500             |
| <b>5107</b>   | Prestaciones sociales  | 1,912,802,322         | 1,818,827,275           |
| <b>5108</b>   | Gasto de Personal  | 470,000               | 334,755,606             |
| <b>5111</b>   | Generales  | 13,039,373,121        | 11,358,086,651          |
| <b>5120</b>   | Impuestos , contribuciones y tasas                               | 672,049,726           | 174,428,651             |
| <b>52</b>   | <b>De operación</b>  | <b>0</b>              | <b>0</b>                |
| <b>5201</b>   | Seguridad social en pensiones                                    | 0                     | 0                       |
| <b>5206</b>   | Seguridad social en salud  | 0                     | 0                       |
| <b>5211</b>   | Generales  | 0                     | 0                       |
| <b>5235</b>   | operaciones Banca Central  | 0                     | 0                       |
| <b>53</b>   | <b>Provisiones, Agotamiento, depreciaciones y amortizaciones</b> | <b>511,634,252</b>    | <b>1,742,161,743</b>    |
| <b>5302</b>   | Provisión para protección de Inversiones                         | 0                     | 0                       |
| <b>5303</b>   | Provisión para rentas por cobrar                                 | 0                     | 0                       |
| <b>5304</b>   | Provisión para Deudores  | 0                     | 0                       |
| <b>5306</b>   | Provisión para protección de inventarios                         | 0                     | 0                       |
| <b>5307</b>   | Provisión para proteccion de P. Planta y equipo                  | 0                     | 0                       |
| <b>5309</b>   | Provisión para Responsabilidades                                 | 0                     | 0                       |
| <b>5311</b>   | Provisión bienes de Arte y cultura                               | 0                     | 0                       |
| <b>5312</b>   | Provision para Bienes y Derecho                                  | 0                     | 0                       |
| <b>5360</b>   | Depreciacion de Propiedades, Planta y Equipo                     | 511,634,252           | 1,742,161,743           |
| <b>5370</b>   | Amortización intangibles   | 0                     | 0                       |

**ANEXO4**  
**INSTITUCION UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA**  
**ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONOMICA Y SOCIAL**  
**A 31 DE DICIEMBRE DE 2025**  
(Cifras en pesos)

| Código | cuentas  | Periodo Actual<br>/2025 | Periodo Anterior /24 |
|--------|--|-------------------------|----------------------|
| 54     | <b>Transferencias</b>  | 0                       | 0                    |
| 5401   | Trans.giradas por convenios sector privado                     | 0                       | 0                    |
| 5404   | Corrientes de las empresas                                     | 0                       | 0                    |
| 5407   | Situado fiscal   | 0                       | 0                    |
| 5411   | De capital al gobierno general                                 | 0                       | 0                    |
| 5412   | De capital a las empresas                                      | 0                       | 0                    |
| 5417   | Transferencias giradas al exterior                             | 0                       | 0                    |
| 5419   | Participación en los ingresos corrientes de la Nación          | 0                       | 0                    |
|        | <b>EXCEDENTE(DEFICIT) OPERACIONAL</b>                          | <b>16,266,034,826</b>   | <b>99,064,759</b>    |
| 48     | <b>OTROS INGRESOS</b>  | <b>387,802,109</b>      | <b>468,462,192</b>   |
| 4802   | Financieros  | 160,227,504             | 400,087,222          |
| 4808   | Ingresos Diversos  | 227,574,605             | 68,374,970           |
| 4810   | Extraordinarios  | 0                       | 0                    |
|        | <b>SALDO NETO DE CONSOLIDACION EN CUENTAS DE RESULTADO(db)</b> |                         |                      |
| 58     | <b>OTROS GASTOS</b>  | <b>275,882,022</b>      | <b>203,946,027</b>   |
| 5801   | Intereses  | 0                       | 0                    |
| 5802   | Comisiones   | 275,882,022             | 203,946,027          |
| 5803   | Ajuste por diferencia en cambio                                | 0                       | 0                    |
| 5805   | Financieros  | 0                       | 0                    |
| 5806   | Pérdida por el método de la participación patrimonial          | 0                       | 0                    |
| 5810   | Extraordinarios  | 0                       | 0                    |
| 5815   | Ajuste de ejerc. Anteriores                                    | 0                       | 0                    |
|        | <b>EXCEDENTE (DEFICIT) DEL EJERCICIO</b>                       | <b>16,377,954,913</b>   | <b>363,580,924</b>   |
|        | <b>EXCEDENTE NETO</b>  | <b>0</b>                | <b>0</b>             |
| 4905   | Corrección monetaria   | 0                       | 0                    |
|        | <b>PARTICIPACION DEL INTERES MINORITARIO EN LOS RESULTADOS</b> | <b>0</b>                | <b>0</b>             |
|        | <b>EXCEDENTE (DEFICIT) DEL EJERCICIO</b>                       | <b>16,377,954,913</b>   | <b>363,580,924</b>   |

**FIRMA DEL REPRESENTANTE LEGAL RECTOR.**  
**NOMBRE: JUAN ALBERTO ARRAUT CAMARGO**

**FIRMA DEL CONTADOR**  
**NOMBRE: PAOLA M PADILLA SUAREZ**  
T.P. 188448 - T

**FIRMA DEL VICARRECTOR ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO**  
**NOMBRE: RALDO M. GRANADOS BRACAMONTES**