


**ANEXO No.3**  
**INSTITUCION UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA**  
**ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONOMICA Y SOCIAL**  
**A 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025**  
 (Cifras en pesos)

Código	cuentas	Período Actual /2025 Convergencia	Período Anterior /24 Convergencia
	<b>INGRESOS OPERACIONALES</b>	<b>53,673,815,959</b>	<b>23,165,391,986</b>
41	Ingresos Fiscales	0	0
42	Venta de Bienes	0	0
43	Venta de Servicios (NOTA # 13)	19,504,550,737	8,966,226,056
44	Transferencias	34,169,265,222	14,199,165,930
47	Operaciones Interinstitucionales (recibidas)	0	0
57	Operaciones Interinstitucionales (giradas)	0	0
	<b>COSTO DE VENTAS (NOTA # 15)</b>	<b>12,258,766,175</b>	<b>7,636,913,024</b>
63	Costo de Venta de Servicios	12,258,766,175	7,636,913,024
	<b>GASTOS OPERACIONALES</b>	<b>14,418,445,298</b>	<b>13,514,871,500</b>
51	De administración (NOTA # 14)	14,062,080,703	11,954,743,741
52	De Operación	0	0
53	Provisiones, Agotamiento, amortización	356,364,595	1,560,127,759
54	Transferencias	0	0
	<b>EXCEDENTE (DEFICIT) OPERACIONAL</b>	<b>26,996,604,486</b>	<b>2,013,607,462</b>
	<b>OTROS INGRESOS</b>	<b>323,367,332</b>	<b>388,380,494</b>
48	Otros Ingresos	323,367,332	388,380,494
	<b>SALDO NETO DE CONSOLIDACION DE CUENTAS DE RESULTADO (DB)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>OTROS GASTOS</b>	<b>139,889,710</b>	<b>124,398,837</b>
58	Otros Gastos	139,889,710	124,398,837
	<b>EXCEDENTE (DEFICIT) DEL EJERCICIO</b>	<b>27,180,082,108</b>	<b>2,277,589,119</b>

  
**FIRMA DEL REPRESENTANTE LEGAL. RECTOR**  
**NOMBRE: JUAN ALBERTO ARRAUT CAMARGO**

  
**FIRMA DEL CONTADOR**  
**NOMBRE: PAOLA M PADILLA SUAREZ**  
**T.P. 188448 - T**

  
**FIRMA DEL VICERRECTOR ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO**  
**NOMBRE: RALFO M. GRANADOS B.**

ANEXO4 INSTITUCION UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONOMICA Y SOCIAL A 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025 (Cifras en pesos)			
Código	cuentas	P. Actual 2025	P. Anterior 2024
		Convergencia	Convergencia
	<b>INGRESOS OPERACIONALES</b>	<b>53,673,815,959</b>	<b>23,165,391,986</b>
<b>41</b>	<b>Ingresos Fiscales</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
4105	Tributarios	0	0
4110	No tributarios	0	0
4115	Rentas parafiscales	0	0
4120	Ingresos por Fondos Especiales	0	0
4195	Devoluciones, descuentos, amnistias	0	0
<b>42</b>	<b>Venta de Bienes</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
4204	Productos manufacturados	0	0
4210	Bines comercializados	0	0
4295	Devol, Rebajas y Descptos en ventas (DB)	0	0
<b>43</b>	<b>Venta de Servicios</b>	<b>19,504,550,737</b>	<b>8,966,226,056</b>
4305	Servicios Educativos	19,504,550,737	9,387,361,056
4311	Admon del Régimen de Seguridad Social	0	0
4312	Servicios de Salud	0	0
4315	Servicios de Energia	0	0
4321	Servicios de Acueducto	0	0
4322	Servicios de alcantarillado	0	0
4323	Servicio de aseo	0	0
4325	Servicio de Gas combustible	0	0
4330	Servicio de Transito y Transporte	0	0
4335	Servicios de Telecomunicaciones	0	0
4340	Juegos de suerte y azar	0	0
4345	Servicios Hoteleros	0	0
4350	Servicios Financieros	0	0
4355	Servicios de Seguros y Reaseguros	0	0
4360	Servicios de Documentación e identificación	0	0
4390	Otros servicios	0	0
4395	Devol, Rebajas y Descptos en ventas de Servicios (DB)	0	-421,135,000
			0
<b>44</b>	<b>Transferencias</b>	<b>34,169,265,222</b>	<b>14,199,165,930</b>
4428	Transferencias Para gastos de funcionamiento	34,169,265,222	14,199,165,930
4404	Corrientes de las Empresas	0	0
4407	Situado fiscal	0	0
4419	Por participación de los ingresos ctes de la Nación	0	0
<b>47</b>	<b>Operaciones Interinstitucionales</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
4705	Aportes y traspasos de fondos recibidos	0	0
4722	Operaciones de enlace sin situac. De fondos	0	0
4725	Operaciones de traspaso de bienes	0	0
<b>57</b>	<b>Operaciones Interinstitucionales</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
5705	Aportes y traspasos de fondos girados	0	0
5720	Operaciones de enlace	0	0
5725	Operaciones de traspaso de bienes	0	0

<b>ANEXO4</b>			
<b>INSTITUCION UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA</b>			
<b>ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA,ECONOMICA Y SOCIAL</b>			
<b>A 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025</b>			
(Cifras en pesos)			
<b>Código</b>	<b>cuentas</b>	<b>P. Actual 2025</b>	<b>P. Anterior 2024</b>
<b>6</b>	<b>COSTO DE VENTA</b>	<b>12,258,766,175</b>	<b>7,636,913,024</b>
<b>62</b>	<b>Costo de venta de bienes</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>6205</b>	Bienes producidos	0	0
<b>6210</b>	Bienes comercializados	0	0
<b>63</b>	<b>Costo de venta de servicios</b>	<b>12,258,766,175</b>	<b>7,636,913,024</b>
<b>6305</b>	Servicios educativos	12,258,766,175	7,636,913,024
<b>6310</b>	Servicios de Salud	0	0
<b>6315</b>	Servicios de Energia	0	0
<b>6320</b>	Servicios de Acueducto	0	0
<b>6325</b>	Servicios de Alcantarillado	0	0
<b>6330</b>	Servicios de Aseo	0	0
<b>6335</b>	Servicios de Gas combustible	0	0
<b>6340</b>	Servicios de Telecomunicaciones	0	0
<b>6345</b>	Servicios de Transporte	0	0
<b>6350</b>	Servicios Hoteleros	0	0
<b>6390</b>	Otros Servicios	0	0
	<b>GASTOS OPERACIONALES</b>	<b>14,418,445,298</b>	<b>13,514,871,500</b>
<b>51</b>	<b>De Administración</b>	<b>14,062,080,703</b>	<b>11,954,743,741</b>
<b>5101</b>	Sueldos y Salarios	3,663,402,580	3,187,695,637
<b>5102</b>	Contribuciones imputadas	0	0
<b>5103</b>	Contribuciones efectivas	1,076,658,792	849,570,748
<b>5104</b>	Aportes sobre la nómina	134,860,000	88,831,900
<b>5107</b>	Prestaciones sociales	882,099,216	900,006,812
<b>5108</b>	Gasto de Personal	470,000	319,255,606
<b>5111</b>	Generales	8,121,648,772	6,435,185,387
<b>5120</b>	Impuestos , contribuciones y tasas	182,941,343	174,197,651
<b>52</b>	<b>De operación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>5201</b>	Seguridad social en pensiones	0	0
<b>5206</b>	Seguridad social en salud	0	0
<b>5211</b>	Generales	0	0
<b>5235</b>	operaciones Banca Central	0	0
<b>53</b>	<b>Provisiones,Agotamiento,depreciaciones y amortizaciones</b>	<b>356,364,595</b>	<b>1,560,127,759</b>
<b>5302</b>	Provisión para protección de Inversiones	0	0
<b>5303</b>	Povisión para rentas por cobrar	0	0
<b>5304</b>	Provisión para Deudores	0	0
<b>5306</b>	Provisión para protección de inventarios	0	0
<b>5307</b>	Provisión para proteccion de P. Planta y equipo	0	0
<b>5309</b>	Provisión para Responsabilidades	0	0
<b>5311</b>	Provisión bienes de Arte y culturA	0	0
<b>5312</b>	Provision para Bienes y Derecho	0	0
<b>5360</b>	Depreciacion de Propiedades, Planta y Equipo	356,364,595	1,560,127,759
<b>5370</b>	Amortización intangibles	0	0

**ANEXO4**  
**INSTITUCION UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA**  
**ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONOMICA Y SOCIAL**  
**A 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025**  
 (Cifras en pesos)

Código	cuentas	Período Actual /2025	Período Anterior /24
<b>54</b>	<b>Transferencias</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
5401	Trans.giradas por convenios sector privado	0	0
5404	Corrientes de las empresas	0	0
5407	Situado fiscal	0	0
5411	De capital al gobierno general	0	0
5412	De capital a las empresas	0	0
5417	Transferencias giradas al exterior	0	0
5419	Participación en los ingresos corrientes de la Nación	0	0
	<b>EXCEDENTE(DEFICIT) OPERACIONAL</b>	<b>26,996,604,486</b>	<b>2,013,607,462</b>
<b>48</b>	<b>OTROS INGRESOS</b>	<b>323,367,332</b>	<b>388,380,494</b>
4802	Financieros	125,369,224	327,085,737
4808	Ingresos Diversos	197,998,108	61,294,757
4810	Extraordinarios	0	0
	<b>SALDO NETO DE CONSOLIDACION EN CUENTAS DE RESULTADO(db)</b>		
<b>58</b>	<b>OTROS GASTOS</b>	<b>139,889,710</b>	<b>124,398,837</b>
5801	Intereses	0	0
5802	Comisiones	139,889,710	124,398,837
5803	Ajuste por diferencia en cambio	0	0
5805	Financieros	0	0
5806	Pérdida por el método de la participación patrimonial	0	0
5810	Extraordinarios	0	0
5815	Ajuste de ejerc. Anteriores	0	0
	<b>EXCEDENTE (DEFICIT) DEL EJERCICIO</b>	<b>27,180,082,108</b>	<b>2,277,589,119</b>
	<b>EXCEDENTE NETO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
4905	Corrección monetaria	0	0
	<b>PARTICIPACION DEL INTERES MINORITARIO EN LOS RESULTADOS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>EXCEDENTE (DEFICIT) DEL EJERCICIO</b>	<b>27,180,082,108</b>	<b>2,277,589,119</b>

  
 FIRMA DEL REPRESENTANTE LEGAL RECTOR.  
 NOMBRE: JUAN ALBERTO ARRAUT CAMARGO

  
 FIRMA DEL CONTADOR  
 NOMBRE: PAOLA M PADILLA SUAREZ  
 T.P. 188448 - T

  
 FIRMA DEL VICARRECTOR ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO  
 NOMBRE: RALDO M. GRANADOS BRACAMONTES