



**INFORME DE SEGUIMIENTO**  
**MATRIZ DE RIESGOS DE CORRUPCIÓN**  
**1er Cuatrimestre**  
**2026**



## 1. INTRODUCCIÓN.

En cumplimiento de lo establecido en la Ley 1474 de 2011, el Decreto 1499 de 2017, la Política de Integridad del Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG y los lineamientos definidos en el Programa de Transparencia y Ética Pública – PTEP, la Institución Universitaria Mayor de Cartagena – UMayor desarrolló el seguimiento correspondiente al primer cuatrimestre de 2026 a la matriz institucional de riesgos de corrupción.

El monitoreo del primer cuatrimestre de 2026 fue liderado por la Oficina de Planeación Institucional en el marco de las funciones de segunda línea de defensa, con el propósito de verificar el estado de actualización de los riesgos identificados por los procesos institucionales, evaluar la pertinencia de los controles establecidos, identificar oportunidades de mejora y fortalecer la cultura de integridad y autocontrol institucional.

Durante el presente periodo, la institución avanzó en el fortalecimiento metodológico de la matriz institucional hacia el enfoque de Gestión Integral de Riesgos de Integridad, incorporando progresivamente lineamientos técnicos definidos por la Guía DAFP versión 7.

- Integralidad de riesgos en las tipologías requeridas
- Mejoramiento de la redacción técnica de riesgos
- Fortalecimiento de causas y consecuencias
- Actualización de controles
- Trazabilidad de evidencias
- Enfoque preventivo

Lo anterior hace parte del proceso institucional de transición gradual hacia el enfoque de riesgos de integridad, previsto para consolidarse durante el segundo semestre de 2026; en el 1er cuatrimestre de esta vigencia, el monitoreo de riesgos de corrupción se mantiene en el FT-PI-023, mientras se implementan los ajustes metodológicos correspondientes. Con este ejercicio, UMayor reafirma su compromiso con la transparencia, la ética pública, el fortalecimiento institucional y la mejora continua de sus mecanismos de prevención de actos de corrupción.

## 2. OBJETIVO

Realizar el seguimiento y monitoreo a la matriz institucional de riesgos de corrupción correspondiente al primer cuatrimestre de la vigencia 2026, verificando el estado de actualización de los riesgos identificados, la pertinencia de los controles implementados y el avance institucional en el fortalecimiento metodológico hacia el enfoque integral de riesgos de integridad.

## 3. METODOLOGÍA

Para el desarrollo del seguimiento se tuvieron en cuenta los lineamientos establecidos en la Política Institucional de Administración del Riesgo, así como las orientaciones definidas por el Departamento Administrativo de Función Pública - DAFP - para la identificación y monitoreo de riesgos de corrupción.

La metodología aplicada contempló las siguientes actividades:

### 3.1 Revisión documental

Se realizó revisión documental para monitoreo de los riesgos 1er cuatrimestre, utilizando:

- Matriz Institucional de Riesgos de Corrupción FT-PI-023.
- Cronograma de seguimiento institucional.
- Evidencias suministradas por los procesos Drive Planeación.

### 3.2 Mesas de trabajo

Se desarrollaron mesas de trabajo con el acompañamiento de un equipo técnico a los líderes de proceso y equipos responsables, con el propósito de hacer la transición de los riesgos de corrupción a riesgos integrales, y para ello las actividades consistieron en:

- Capacitaciones sobre Riesgos Integrales
- Revisar riesgos existentes y su estructuración
- Validar causas y consecuencias
- Validar o fortalecer controles
- Identificar ajustes
- Orientar metodológicamente la transición hacia el enfoque de integridad.



La información suministrada por los procesos fue consolidada por la Oficina de Planeación Institucional, generando observaciones y recomendaciones orientadas al fortalecimiento de la gestión del riesgo institucional.

#### **4. MARCO NORMATIVO**

El presente seguimiento se desarrolló teniendo como referencia los siguientes lineamientos normativos y técnicos:

- Constitución Política de Colombia.
- Ley 1474 de 2011 – Estatuto Anticorrupción.
- Decreto 1499 de 2017 – Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG.
- Ley 1712 de 2014 – Transparencia y Acceso a la Información Pública.
- Ley 2195 de 2022 – Medidas de Transparencia, Prevención y Lucha contra la Corrupción.
- Guía para la Administración del Riesgo y el Diseño de Controles en Entidades Públicas – DAFP V 7.
- Política Institucional de Administración del Riesgo.
- Programa de Transparencia y Ética Pública – PTEP Umayor 2026 (aprobado en Comité de Gestión y Desempeño - Acta N° 01 de 2026)
- Sistema Integrado de Gestión – SIG

#### **5. ALCANCE**

El presente seguimiento comprende el monitoreo realizado a los procesos estratégicos, misionales, de apoyo y de evaluación de la Institución Universitaria Mayor de Cartagena – Umayor, correspondiente al periodo comprendido entre el 1 de enero y el 30 de abril de 2026.

## 6. RESULTADOS DEL MONITOREO

El monitoreo realizado evidencia avances importantes en el fortalecimiento institucional de la gestión preventiva del riesgo y apropiación progresiva del enfoque integral de riesgos.

En la matriz institucional FT-PI-023 se identifican 47 riesgos de corrupción, de los cuales 44 corresponden a nivel EXTREMO y 3 a nivel ALTO, asociados a 65 controles institucionales. Asimismo, se identificaron oportunidades de mejora relacionadas con trazabilidad documental, fortalecimiento técnico de controles, apropiación de nuevas tipologías de riesgo y consolidación metodológica del enfoque integral definido por el DAFP.

Los niveles de riesgo identificados corresponden a la valoración institucional actualmente vigente en la matriz FT-PI-023, la cual se encuentra en proceso de fortalecimiento metodológico y transición hacia el enfoque integral definido por DAFP V7.

Con el propósito de fortalecer la gestión institucional del riesgo, se solicitó a los líderes de proceso, mediante correo electrónico, el cargue de evidencias de controles en el Drive de Planeación (Plan de acción); de igualmente se les invito a espacios participativos (mesas de trabajo) para la revisión, validación y actualización de los riesgos identificados.



Ilustración 1 Correo Notificación monitoreo riesgos período

Ver matriz de riesgos de corrupción aquí: <https://Umayor.edu.co/files/ptep/Matriz-de-Riesgo-de-Corrupcion-2026.pdf>.



INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA  
MAYOR DE CARTAGENA

AVANZANDO  
HACIA LA EXCELENCIA

LA CALIDAD,  
UN COMPROMISO  
permanente

El monitoreo correspondiente al primer cuatrimestre de 2026 se desarrolló conforme al cronograma institucional establecido, y mediante acompañamiento técnico realizado por la Oficina de Planeación Institucional a los diferentes líderes de procesos de Umayor.

Se efectuó seguimiento a los procesos institucionales que cuentan con riesgos de corrupción

Ilustración 2 Actas de Monitoreo Fac. Arquitectura e Ingeniería

identificados, verificando:

- Estado de actualización
- Ajustes metodológicos
- Fortalecimiento de controles

El monitoreo se cumplió en todos los procesos, dejando las siguientes observaciones:

Tabla 1 Estado Resultado todos los Procesos monitoreados

Estado del Monitoreo	Cantidad de procesos
Procesos Monitoreados	22
Cumplimiento satisfactorios	6
Cumplimiento Parcial	7
Cumplimiento Critico	7
Sin información suficiente	2

Fuente: Oficina de Planeación Institucional. Consolidación institucional del seguimiento a la matriz de riesgos de corrupción FT-PI-023 conforme a los lineamientos del PTEP institucional y la Guía DAFP versión 7

La Institución Universitaria Mayor de Cartagena presenta un nivel importante de avance en la consolidación de mecanismos institucionales asociados a la gestión preventiva del riesgo, transparencia e integridad pública.

El principal avance institucional identificado corresponde al inicio formal de la transición metodológica hacia la matriz integral de riesgos institucionales, fortaleciendo progresivamente el enfoque preventivo y estratégico de la gestión del riesgo en Umayor.

Tabla 2 Estado de resultado monitoreo por proceso

Procesos	Riesgos	Controles	Evidencias	Estado	Observación Monitoreo
Docencia	2	3	Sí	Apropiación adecuada	Sin observación
Investigación	2	2	Sí		Sin observación
Extensión	3	3	Sí	Requiere fortalecimiento	Cumplimiento parcial de evidencias requeridas
Bienestar Universitario	2	2	Sí		Evidencias parciales
Gestión Administrativa y Legal	3	7	No	Requiere acompañamiento prioritario	Evidencias No accesibles
Admisión, Registro y Control	3	3	Sí	Requiere fortalecimiento	Cumplimiento parcial de controles
Gestión Financiera	3	3	No	Requiere acompañamiento prioritario	Proceso en fortalecimiento metodológico hacia la actualización de riesgos integrales
Gestión Documental	1	1	No		A la fecha del monitoreo no se evidenció soporte documental
Egresados	2	3	No		
Internacionalización	2	2	No	Requiere acompañamiento prioritario	
Infraestructura	4	6	Sí	Requiere fortalecimiento	Evidencias Conformes parcialmente
Contratación	2	2	Sí		Cumplimiento parcial de controles y fortalecimiento de evidencias documentales

Procesos	Riesgos	Controles	Evidencias	Estado	Observación Monitoreo
Gestión Talento Humano	4	9	Sí	Apropiación adecuada	Sin observación
Soporte y Desarrollo Tecnológico	2	2	Sí	Requiere fortalecimiento	Presenta avance parcial
Medios Educativos	2	3	No	Requiere acompañamiento prioritario	A la fecha del monitoreo no se evidenció soporte documental
Gestión de la Comunicación	3	5	No		
Seguimiento y Medición	1	1	Sí	Requiere fortalecimiento	Presenta avance parcial.
Planeación Institucional	2	3	Sí	Apropiación adecuada	Sin observación
Calidad Académica	2	2	Sí		Sin observación
Seguimiento, Control y Evaluación	2	4	Sí		Sin observación
Desarrollo Curricular	No visible	No visible	No visible	No determinado	-
Proyectos	No visible	No visible	No visible	No determinado	-

**Fuente:** Oficina de Planeación Institucional. Consolidación institucional del seguimiento a la matriz de riesgos de corrupción FT-PI-023 conforme a los lineamientos del PTEP institucional y la Guía DAFP versión 7.

Los procesos de Desarrollo Curricular y Proyectos se encuentran actualmente en proceso de consolidación y articulación metodológica dentro de la nueva matriz integral institucional, razón por la cual no fue posible determinar completamente su estado de monitoreo durante el presente periodo.

## 7. AVANCES EN LA TRANSICIÓN HACIA RIESGOS DE INTEGRIDAD

Entre los principales avances institucionales se destacan:

- Actualización y socialización de la Política de Riesgos.
- Socialización Institucional del Programa de Transparencia y Ética Pública (PTEP), Plan de Participación Ciudadana (PPC) y riesgos
- Conformación de Equipo técnico de Riesgos de Integridad
- Capacitación sobre tipologías de riesgo
- Desarrollo de talleres metodológicos con líderes de proceso.
- Inicio de transición hacia la matriz integral FT-PI-089
- Fortalecimiento metodológico de causas y controles
- Fortalecimiento de líneas de defensa institucionales.

Tabla 3 Riesgos por tipologías en cada proceso de Umayor

Avance institucional en la incorporación de tipologías de riesgo en la nueva matriz integral						
N°	Proceso	Riesgos de Gestión	Riesgos de Integridad	Riesgos de Seguridad de la Información	Riesgos Fiscales	Total, de Riesgos Institucionales Identificados
1	Docencia	3	2	-	-	5
2	Investigación	2	-	-	-	2
3	Extensión	4	2	-	-	6
4	Bienestar Universitario	2	2	-	-	4
5	Gest. Administrativa y Legal	2	-	-	-	2
6	Admisión, Registro y Control	3	3	-	-	6
7	Gestión Documental	2	1	1	-	4
8	Gestión Financiera	4	3	1	1	9
9	Egresados	4	2	-	-	6
10	Infraestructura	3	-	-	-	3
11	Internacionalización	2	2	-	-	4
12	Contratación	1	-	-	-	1
13	Gestión Talento Humano	4	4	-	-	8
14	Soporte y Desarrollo Tecnológico	1	1	10	-	12
15	Medios Educativos	2	1	1	-	4
16	Gestión de la Comunicación	1	2	1	-	4
17	Seguimiento y Medición	4	1	-	-	5
18	Planeación Institucional	2	4	-	-	6
19	Calidad Académica	2	2	-	-	4
20	Seguimiento Control y Evaluación	2	-	-	-	2
21	Desarrollo Curricular	7	1	-	-	8
22	Proyectos	-	-	-	-	0

Fuente: Oficina de Planeación Institucional. Consolidación institucional de la transición hacia la matriz integral de riesgos conforme a los lineamientos del PTEP institucional y la Guía DAFP versión 7

Este proceso continuará desarrollándose durante la vigencia 2026 hasta consolidar la transición metodológica institucional. La cantidad de riesgos identificados no determina por sí misma el nivel de madurez institucional del proceso. La presente tabla evidencia el avance progresivo en la incorporación de tipologías de riesgo conforme a la naturaleza y complejidad de cada proceso institucional, en el marco de la transición hacia la matriz integral de riesgos institucionales.

## 7.1 EVIDENCIAS DE LA TRANSICIÓN CONSTRUCCIÓN DE RIESGOS INTEGRALES U Mayor

Como parte del fortalecimiento institucional, se desarrollaron espacios participativos y mesas técnicas con líderes de proceso, orientadas a la apropiación metodológica del nuevo enfoque integral de riesgos institucionales:

### Actividad: Convocatoria Constitución Mesa Técnica Actualización Riesgos

CONSTITUCION MESA TECNICA - EQUIPO **RIESGOS** INTEGRALES DE U Mayor Recibidos x

**S** Siria Cueto Albor <a.planeacion2@umayor.edu.co>  
para Elizabeth, Adriana, bcc: Maria

mié, 4 feb, 9:44

Sra.  
Elizabeth Diazgranados  
Directora de Control Interno

Cordial saludo.

En atención a la transición por actualización del PTEP 2026, desde la Oficina de Planeación se vienen planificando las acciones orientadas a la conformación de una mesa técnica, cuyo propósito es estructurar un equipo técnico asesor que apoye a los procesos institucionales en la identificación, definición y análisis de los diferentes **riesgos** institucionales y sus componentes, de acuerdo con las tipologías establecidas normativamente.

En este sentido, nos permitimos invitar a hacer parte de dicho equipo asesor, o a delegar a quien considere pertinente, con el fin de fortalecer el cumplimiento de los lineamientos y obligaciones normativas en el componente de capacitación u orientación

Agradecemos de antemano su atención y disposición.

Cordialmente,

---

**Siria Bernarda Cueto Albor**  
Asistente de Planeación Institucion

www.umayor.edu.co  
a.planeacion2@umayor.edu.co  
6517451 - Ext:  
Cartagena de Indias - Centro Histórico  
K3 # 36-95 Calle de la Factoría

f Umayorcrg @umayorcrg U Mayor

Ilustración. 3 Notificación para constituir Mesa Técnica

### Actividad: Reunión Constitución Mesa Técnica Actualización Riesgos

**Dependencia:** Lideres de Proceso U Mayor

**Fecha:** febrero 25 del 2026



REGISTRO DE ASISTENCIA		FECHA		
		25 FEB 2026		
TITULARIDAD DE ACTIVIDAD: Capacitación Taller: Taller para la Gestión Integral del Manejo de Riesgos				
OBJETIVO: Fortalecer el equipo técnico asesor de planeación institucional para la identificación, definición y análisis de los diferentes riesgos institucionales y sus componentes, de acuerdo con las tipologías establecidas normativamente.				
Nº	NOMBRE	FACULTAD/DEPENDENCIA	CURSO	FIRMA
1	Daniel Mesa Trejos	Adm y Turismo	Profesor	[Firma]
2	Diana Patricia Vergara	Adm y Turismo	P.T.C.	[Firma]
3	Wendy Patricia Gómez	Adm y Turismo	P.T.C.	[Firma]
4	Wendy Patricia Gómez	Adm y Turismo	P.T.C.	[Firma]
5	Paula Patricia S.	Adm y Turismo	P.T.C.	[Firma]
6	Wendy Patricia Gómez	Adm y Turismo	P.T.C.	[Firma]
7	Wendy Patricia Gómez	Adm y Turismo	P.T.C.	[Firma]
8	Wendy Patricia Gómez	Adm y Turismo	P.T.C.	[Firma]
9	Wendy Patricia Gómez	Adm y Turismo	P.T.C.	[Firma]
10	Wendy Patricia Gómez	Adm y Turismo	P.T.C.	[Firma]
11	Wendy Patricia Gómez	Adm y Turismo	P.T.C.	[Firma]
12	Wendy Patricia Gómez	Adm y Turismo	P.T.C.	[Firma]
13	Wendy Patricia Gómez	Adm y Turismo	P.T.C.	[Firma]
14	Wendy Patricia Gómez	Adm y Turismo	P.T.C.	[Firma]
15	Wendy Patricia Gómez	Adm y Turismo	P.T.C.	[Firma]
16	Wendy Patricia Gómez	Adm y Turismo	P.T.C.	[Firma]
17	Wendy Patricia Gómez	Adm y Turismo	P.T.C.	[Firma]
18	Wendy Patricia Gómez	Adm y Turismo	P.T.C.	[Firma]
19	Wendy Patricia Gómez	Adm y Turismo	P.T.C.	[Firma]
20	Wendy Patricia Gómez	Adm y Turismo	P.T.C.	[Firma]
21	Wendy Patricia Gómez	Adm y Turismo	P.T.C.	[Firma]
22	Wendy Patricia Gómez	Adm y Turismo	P.T.C.	[Firma]
23	Wendy Patricia Gómez	Adm y Turismo	P.T.C.	[Firma]
24	Wendy Patricia Gómez	Adm y Turismo	P.T.C.	[Firma]
25	Wendy Patricia Gómez	Adm y Turismo	P.T.C.	[Firma]
26	Wendy Patricia Gómez	Adm y Turismo	P.T.C.	[Firma]
27	Wendy Patricia Gómez	Adm y Turismo	P.T.C.	[Firma]
28	Wendy Patricia Gómez	Adm y Turismo	P.T.C.	[Firma]
29	Wendy Patricia Gómez	Adm y Turismo	P.T.C.	[Firma]
30	Wendy Patricia Gómez	Adm y Turismo	P.T.C.	[Firma]
31	Wendy Patricia Gómez	Adm y Turismo	P.T.C.	[Firma]
32	Wendy Patricia Gómez	Adm y Turismo	P.T.C.	[Firma]
33	Wendy Patricia Gómez	Adm y Turismo	P.T.C.	[Firma]
34	Wendy Patricia Gómez	Adm y Turismo	P.T.C.	[Firma]
35	Wendy Patricia Gómez	Adm y Turismo	P.T.C.	[Firma]
36	Wendy Patricia Gómez	Adm y Turismo	P.T.C.	[Firma]
37	Wendy Patricia Gómez	Adm y Turismo	P.T.C.	[Firma]
38	Wendy Patricia Gómez	Adm y Turismo	P.T.C.	[Firma]
39	Wendy Patricia Gómez	Adm y Turismo	P.T.C.	[Firma]
40	Wendy Patricia Gómez	Adm y Turismo	P.T.C.	[Firma]
41	Wendy Patricia Gómez	Adm y Turismo	P.T.C.	[Firma]
42	Wendy Patricia Gómez	Adm y Turismo	P.T.C.	[Firma]
43	Wendy Patricia Gómez	Adm y Turismo	P.T.C.	[Firma]
44	Wendy Patricia Gómez	Adm y Turismo	P.T.C.	[Firma]
45	Wendy Patricia Gómez	Adm y Turismo	P.T.C.	[Firma]
46	Wendy Patricia Gómez	Adm y Turismo	P.T.C.	[Firma]
47	Wendy Patricia Gómez	Adm y Turismo	P.T.C.	[Firma]
48	Wendy Patricia Gómez	Adm y Turismo	P.T.C.	[Firma]
49	Wendy Patricia Gómez	Adm y Turismo	P.T.C.	[Firma]
50	Wendy Patricia Gómez	Adm y Turismo	P.T.C.	[Firma]

Ilustración 4. Capacitación en Riesgos Integrales para conformación Mesa Técnica Riesgos Integrales U Mayor

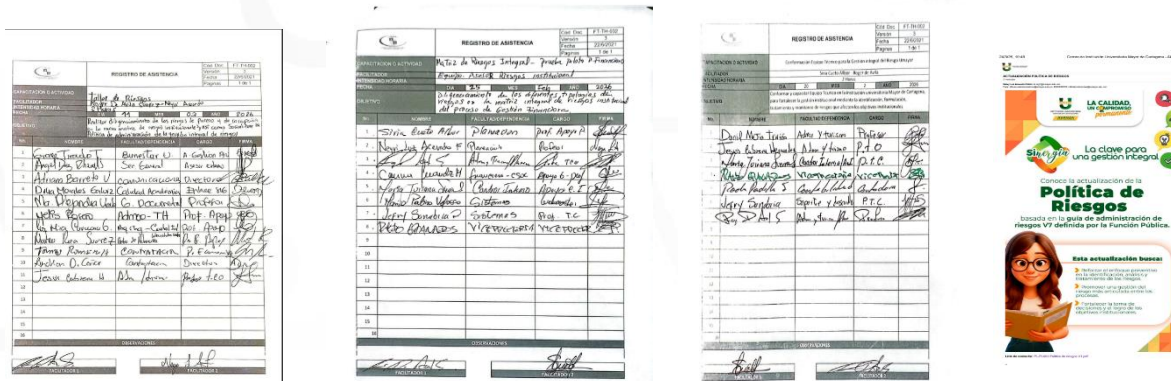


**Actividad:** Taller de Capacitación Actualización Riesgos en FT PI 089 V 7

**Dependencia:** Lideres de Proceso Umayor

**Fecha:** febrero 11, 20 y 25 del 2026

Ilustración 8. Convocatoria Talleres para la gestión integral de riesgos institucionales



## 8. OPORTUNIDADES DE MEJORA IDENTIFICADAS

A partir del monitoreo realizado se identificaron oportunidades de fortalecimiento relacionadas con:

- Homogenización técnica en la redacción de riesgos
- Fortalecimiento del análisis de causas raíz
- Estandarización de evidencias
- Fortalecimiento de herramientas tecnológicas para monitoreo
- Apropiación institucional de nuevas tipologías de riesgos
- Fortalecimiento de líneas de defensa.

## 9. RECOMENDACIONES

- Continuar fortaleciendo la definición técnica de riesgos y controles.
- Garantizar trazabilidad y conservación de evidencias.
- Fortalecer la apropiación del enfoque integral de riesgos.
- Realizar seguimiento periódico al cumplimiento de controles.
- Fortalecer análisis preventivo y enfoque de autocontrol

## 10. CONCLUSIONES

El seguimiento correspondiente al primer cuatrimestre de 2026 evidencia avances significativos en el fortalecimiento institucional de la administración del riesgo y en la apropiación progresiva del enfoque preventivo y de integridad.

UMAYOR evidencia avances importantes en la consolidación de un modelo institucional de gestión preventiva del riesgo, fortaleciendo progresivamente la articulación entre planeación, integridad, monitoreo y mejora continua.

El proceso de transición metodológica actualmente adelantado constituye una oportunidad estratégica para consolidar un enfoque integral de riesgos alineado con los lineamientos del DAFP y fortalecer la capacidad institucional para anticipar, prevenir y gestionar riesgos asociados al cumplimiento de los objetivos institucionales.



ARQ. SIRIA CUETO ALBOR  
Profesional de apoyo – Planeación Institucional

## ANEXOS:

### Anexo 1

Matriz institucional de riesgos de corrupción – vigencia 2026.

<https://Umayor.edu.co/files/ptep/Matriz-de-Riesgo-de-Corrupcion-2026.pdf>

### Anexo 2

Relación de evidencias reportadas por procesos.

[https://drive.google.com/drive/folders/1\\_yzOMxhjaUxuqnMWzMQAbsFYwXKuEh?usp=drive\\_link](https://drive.google.com/drive/folders/1_yzOMxhjaUxuqnMWzMQAbsFYwXKuEh?usp=drive_link)

[https://drive.google.com/drive/folders/1zhxOPYIvzXKuxFNOw34XYRu8nzevj7Kd?usp=drive\\_link](https://drive.google.com/drive/folders/1zhxOPYIvzXKuxFNOw34XYRu8nzevj7Kd?usp=drive_link)

[https://drive.google.com/drive/folders/1Wlu78D9xXttb4xyB03uHYfIUfYfYJCMN1?usp=drive\\_link](https://drive.google.com/drive/folders/1Wlu78D9xXttb4xyB03uHYfIUfYfYJCMN1?usp=drive_link)

[https://drive.google.com/drive/folders/19K5rwplny6pLBgjtKfvaj-pU9xbgzs1i?usp=drive\\_link](https://drive.google.com/drive/folders/19K5rwplny6pLBgjtKfvaj-pU9xbgzs1i?usp=drive_link)

[https://drive.google.com/drive/folders/1lpdv3kg39KKRfd73mMuc38XF5VxTb5RB?usp=drive\\_link](https://drive.google.com/drive/folders/1lpdv3kg39KKRfd73mMuc38XF5VxTb5RB?usp=drive_link)

[https://drive.google.com/drive/folders/1-yvhY6zW-X6KwSIEP5Yzo18kz\\_37IQ0S?usp=drive\\_link](https://drive.google.com/drive/folders/1-yvhY6zW-X6KwSIEP5Yzo18kz_37IQ0S?usp=drive_link)

[https://drive.google.com/drive/folders/1ZihF8Bk1EcoXhDgM6ikFEFflfgZTvahg?usp=drive\\_link](https://drive.google.com/drive/folders/1ZihF8Bk1EcoXhDgM6ikFEFflfgZTvahg?usp=drive_link)

[https://drive.google.com/drive/folders/1-S2h3Lc7c9UDx97adBohPqGRi8u050Tr?usp=drive\\_link](https://drive.google.com/drive/folders/1-S2h3Lc7c9UDx97adBohPqGRi8u050Tr?usp=drive_link)

[https://drive.google.com/drive/folders/1sYdZRXYC\\_9rS\\_B0iflIifgOiondTXT5P?usp=drive\\_link](https://drive.google.com/drive/folders/1sYdZRXYC_9rS_B0iflIifgOiondTXT5P?usp=drive_link)

[https://drive.google.com/drive/folders/1zNquCka4oRxUzGZb1wbKfzisTDVPIISP?usp=drive\\_link](https://drive.google.com/drive/folders/1zNquCka4oRxUzGZb1wbKfzisTDVPIISP?usp=drive_link)

[https://drive.google.com/drive/folders/1x0YBcjPC6fHqb6mURN85B-uu3NLaeEXg?usp=drive\\_link](https://drive.google.com/drive/folders/1x0YBcjPC6fHqb6mURN85B-uu3NLaeEXg?usp=drive_link)

[https://drive.google.com/drive/folders/1gXX5qEQ9teiuBJ8pTZ1mxsLctwzvGRzt?usp=drive\\_link](https://drive.google.com/drive/folders/1gXX5qEQ9teiuBJ8pTZ1mxsLctwzvGRzt?usp=drive_link)

[https://drive.google.com/drive/folders/11gP2RNUA0F\\_0XW-B867ScaR7UJebNG3Z?usp=drive\\_link](https://drive.google.com/drive/folders/11gP2RNUA0F_0XW-B867ScaR7UJebNG3Z?usp=drive_link)

[https://drive.google.com/drive/folders/1cND1D6BACGxe6PP4IKgHwTJNNF6JVj69?usp=drive\\_link](https://drive.google.com/drive/folders/1cND1D6BACGxe6PP4IKgHwTJNNF6JVj69?usp=drive_link)

[https://drive.google.com/drive/folders/1\\_nBYiH\\_yoTZ3sxEWm7PVKnZ26azetbQ\\_?usp=drive\\_link](https://drive.google.com/drive/folders/1_nBYiH_yoTZ3sxEWm7PVKnZ26azetbQ_?usp=drive_link)

[https://drive.google.com/drive/folders/1xZeVe6N8Kkmhx6KyhUmXqQ45DpGj4il1?usp=drive\\_link](https://drive.google.com/drive/folders/1xZeVe6N8Kkmhx6KyhUmXqQ45DpGj4il1?usp=drive_link)

[https://drive.google.com/drive/folders/1oaF4fXxbah1VDX4VbR3gybFu9ZoOOVnW?usp=drive\\_link](https://drive.google.com/drive/folders/1oaF4fXxbah1VDX4VbR3gybFu9ZoOOVnW?usp=drive_link)

[https://drive.google.com/drive/folders/19F0X3i7KzGCqz4uQTxGv4s1y9IRI8UH?usp=drive\\_link](https://drive.google.com/drive/folders/19F0X3i7KzGCqz4uQTxGv4s1y9IRI8UH?usp=drive_link)

[https://drive.google.com/drive/folders/1HKd1Tre8wLCq8pPOaAjRFA4LbTYtTBcV?usp=drive\\_link](https://drive.google.com/drive/folders/1HKd1Tre8wLCq8pPOaAjRFA4LbTYtTBcV?usp=drive_link)

[https://drive.google.com/drive/folders/1BhusJQJnBpu-I52QoXbQx9gGszOPTCc?usp=drive\\_link](https://drive.google.com/drive/folders/1BhusJQJnBpu-I52QoXbQx9gGszOPTCc?usp=drive_link)